

Ausschuss für Gesundheit und Pflege

Trägergesellschaft Kliniken Aurich-Emden-Norden mbH

05. September 2022

Tagesordnung

- TOP 7** **Vorstellung neuer Zertifizierungen der Krankenhäuser**

- TOP 8** **Bericht zur Standortentwicklung der Krankenhäuser**

Tagesordnung

TOP 7 **Vorstellung neuer Zertifizierungen der Krankenhäuser**

Definition Zertifizierungen

- Definition der Anforderungen / Norm an Produkt, System, Prozess und Personen
- Zertifizierung: Unparteiischen Dritten bestätigen Einhaltung dieser Norm / Anforderung
- Unparteiischer Dritte: Auditoren entsprechender Zertifizierungsstellen (je nach Fachbereich unterschiedlich)

Vorteile:

- Optimierte Prozesse und Qualitätsstandards in den Kliniken
- Gestärktes Vertrauen der Patienten

Qualitätsversprechen an die Patienten

Zertifizierungen UEK Aurich

- Babyfreundliches Krankenhaus > Geburtshilfe
- Babyfreundliche Krankenhaus > Kinderklinik
- Alleinstellungsmerkmal: Kombination an einem Standort*
- Endoprothesen-Zentrum (EPZ) > Unfallchirurgie
- Lokales Trauma Zentrum > Unfallchirurgie
- Alterstraumatologisches Zentrum & Geriatrie > Unfallchirurgie
- Qualitätssiegel Geriatrie > Geriatrie
- Diabetes Zentrum > Kinderklinik
- Kompetenz Zentrum Kolo-Proktologie > Allgemeinchirurgie

Zertifizierungen Klinikum Emden

- Stroke Unit
 - Regionales Trauma Zentrum
 - Endoprothesen-Zentrum (EPZ)
 - Neuro-muskuläres Zentrum
 - Kompetenz Zentrum Hernien Chirurgie
 - Zertifikat für minimal invasive, interventionelle Radiologie
- > Neurologie
 - > Unfallchirurgie
 - > Unfallchirurgie
 - > Neurologie
 - > Allgemeinchirurgie
 - > Neuroradiologie

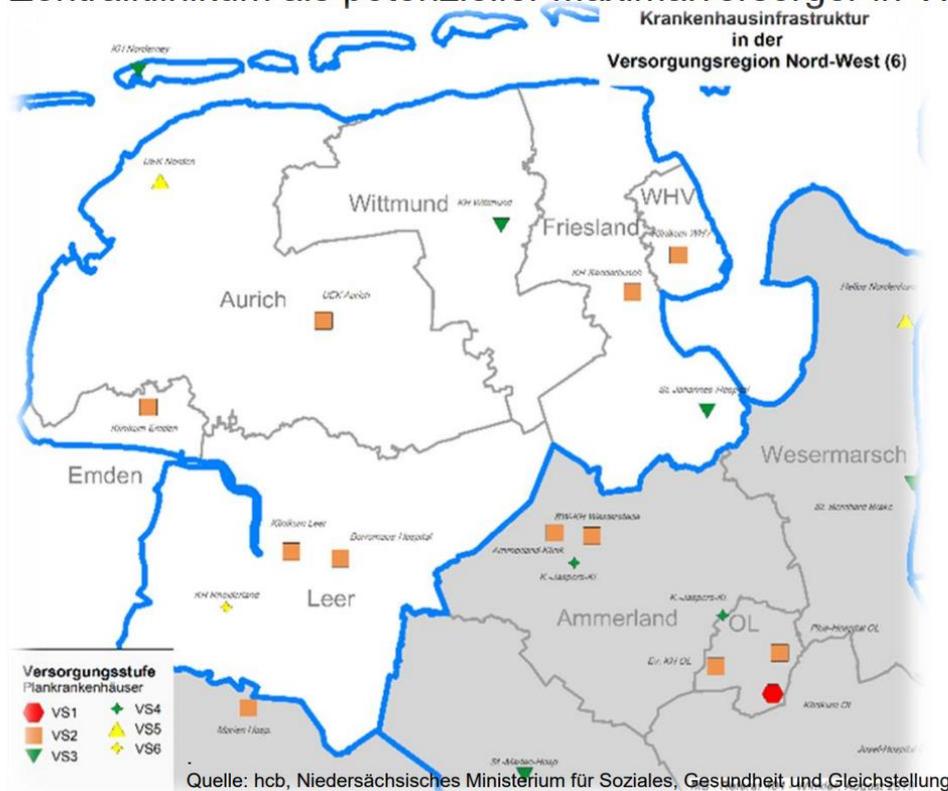
Tagesordnung

TOP 8 **Bericht zur Standortentwicklung der Krankenhäuser**

Ausgangspunkt A: Zentralklinik als Maximalversorger

Ausgangspunkt: Anforderungen an Maximalversorger aus externer und interner Sicht

Zentralklinikum als potenzieller Maximalversorger in VR 6



A: Maximalversorger gemäß Definition der verschiedenen **Bundesländer**

B: NRW KH-Planung

Anforderungen an definierte Leistungsgruppen

C: Klausurtagung Chefarzte/innen zur Medizinstrategie in Hinte 2020

D: Planungsstand ZKG Abgabe FA-Bau inklusive Maximalversorgungsanteil

Marktanalyse: Systematik

Inhaltliche Ausgestaltung der Disziplinen durch Bildung von Segmenten, dabei Berücksichtigung der Konkurrenzsituation für Fallpotenziale – Vorgehen für die Bewertung der Relevanz einzelner Segmente

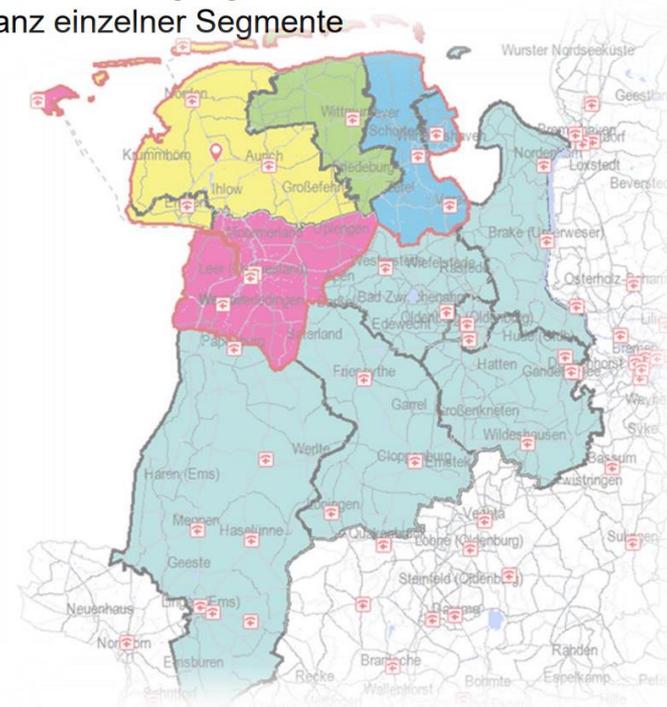
1 Differenzierung der Fachdisziplinen in Segmente bzw. Leistungsgruppen
(Abgrenzung durch Diagnosen und Prozeduren)

2 Analyse der Mitbewerber
(Fälle nach Segmenten, Fachbereiche, Zertifizierungen)

3 Bewertung je Segment
(relevant für das Zentralklinikum: ja oder nein)

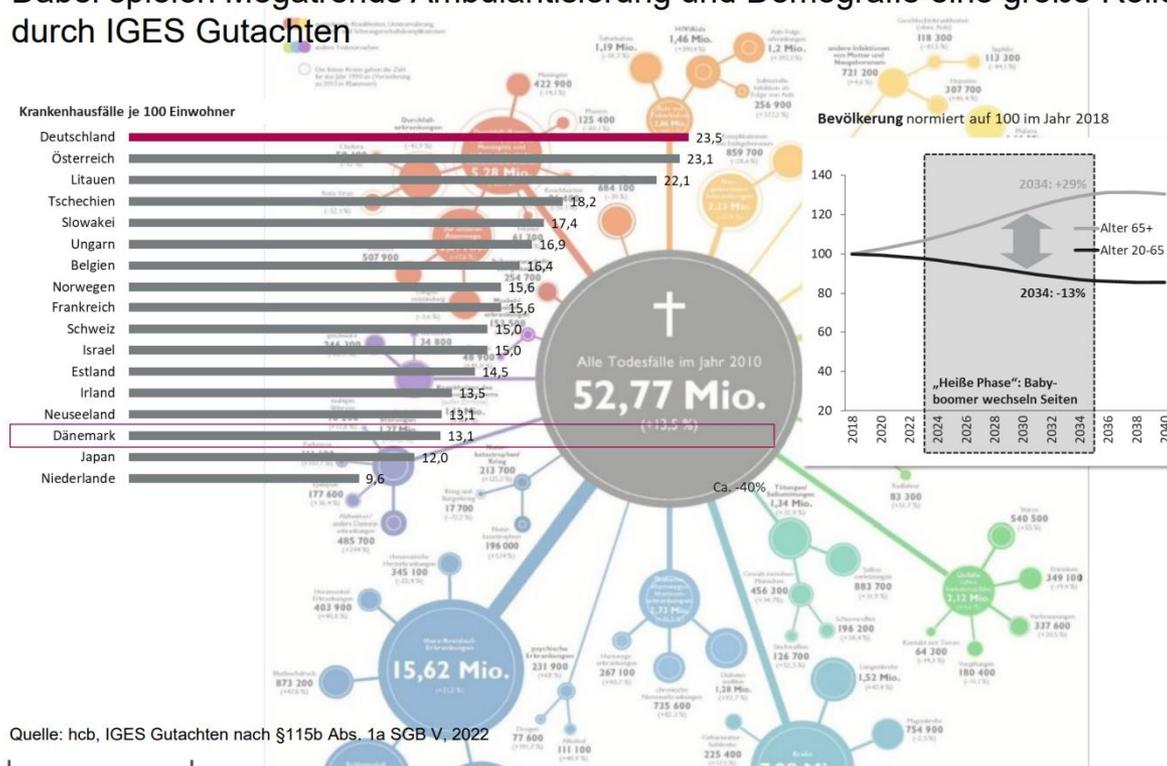
4 Potenzialanalyse: Fallpotenziale, Erlöspotenziale
Festlegung Versorgungstiefe, vorhandene Qualifikationen (grob)
(nach Segment und Region, Zielmarktanteile u.a. auf Basis Mitbewerberanalyse, unter Berücksichtigung der Ambulantisierung nach IGES)

Quelle: hcb

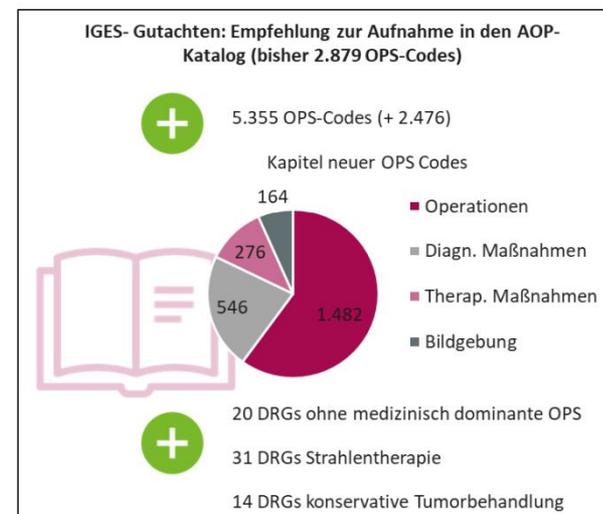


Megatrends - Demografie - Ambulantisierung

Dabei spielen Megatrends Ambulantisierung und Demografie eine große Rolle – Verschärfung der Ambulantisierung durch IGES Gutachten



Quelle: hcb, IGES Gutachten nach §115b Abs. 1a SGB V, 2022



Psychiatrie
Ausbau StÄB, Verlagerung Richtung tagesklinischer Versorgung

Ausgangspunkt B: Betriebsorganisation ZKG

Handlungsfelder:

- Digitalisierung (KHZG 7 Mio. €)
- Abgestimmtes Leistungsspektrum zwischen den Standorten u.a. unter Berücksichtigung Mindestmengen
- Einheitliche Standards und Prozesse
- Gemeinsame Kultur der Zusammenarbeit auf dem Weg zum Zentralklinikum
- Konsolidierung

Medizin- & Konsolidierungskonzept: Vorgehensweise



Medizin- & Konsolidierungskonzept: Zielbild

- Detailliertes Medizinkonzept für Maximalversorger nach Marktanalyse mit Fall- und Erlöspotentialen
- Konsolidierungspotentiale im Benchmarkvergleich in den drei Häusern mit Blick auf Anforderungen an die Zentralklinik
- Prognoseberechnungen
- Differenzierte Projektlandkarte zur Einleitung von Konsolidierung & Change Management

Möglicher Zeitplan nach Aufsichtsrat 21.9.2022

Quartale	3/22	4/22	1/23	2/23	3/23	4/23	1/24	2/24	3/24	4/24
(Start-)Kommunikation zum Konsolidierungskonzept	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Konkretisierung und Priorisierung der Projekte („Projektlandkarte“)	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Umsetzung der Erlössteigerungs- und Konsolidierungsprojekte	■	▲	■	■	■	■	■	■	■	■
Abgleich und Anpassung der Bestandskliniken an die BO des ZKG	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

CAVE: Vergaberichtlinien → Ausschreibung

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit