

VORSTELLUNG DES ENTWURFES DES HAUSHALTSPLANES 2024

Kreistag (Informationsveranstaltung)

am 11. Oktober 2023

Landrat Olaf Meinen

Zentrale Finanzverwaltung

11. Oktober 2023



ENTWICKLUNG DER HAUSHALTE 2010 BIS 2023

- Jahresabschlüsse 2010 und 2015 weisen Fehlbeträge aus
- Alle anderen Jahresabschlüsse schließen mit Überschüssen ab
- Die Jahresabschlüsse 2020 bis 2022 sind noch vorläufig
- Jahresabschluss 2022: Fehlbetrag voraussichtlich -3 Mio. € (Plan: -7,4 Mio. €)

ENTWICKLUNG DER HAUSHALTE 2010 BIS 2023

Kumulierte Jahresergebnisse 2010-2022	+ 92,9 Mio. €
Kommunales Altfehl	- <u>53,2 Mio. €</u>
Überschussrücklage	+ 39,7 Mio. €
Fehlbetrag 2023 lt. zweitem Budgetbericht	- 22,9 Mio. €
Überschussrücklage aktuell	+ 16,8 Mio. €

HAUSHALTSVOLUMEN 2024

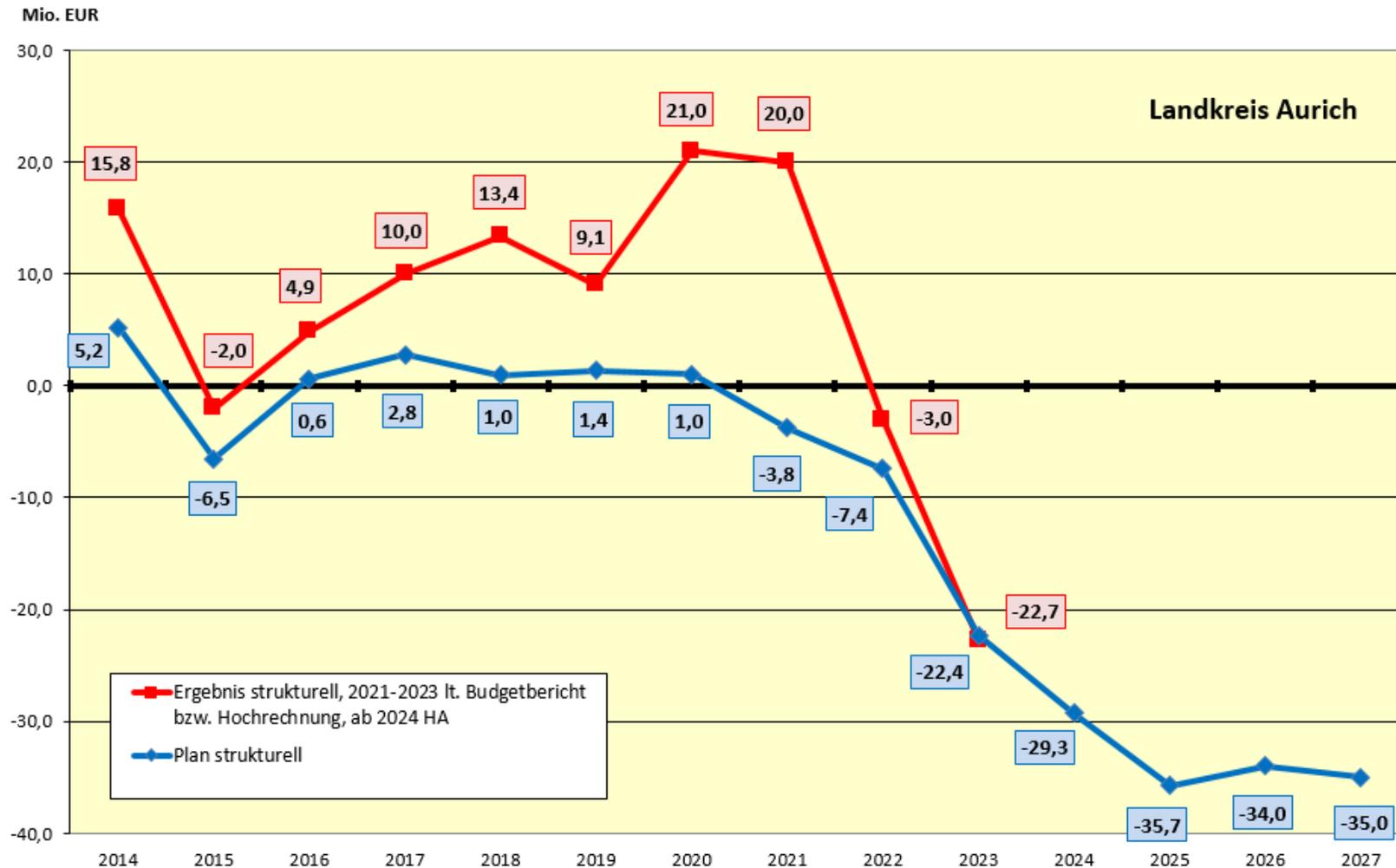
Ergebnishaushalt:

Erträge	518.827.200 €
Aufwendungen	<u>548.129.500 €</u>
Jahresergebnis	-29.302.300 €

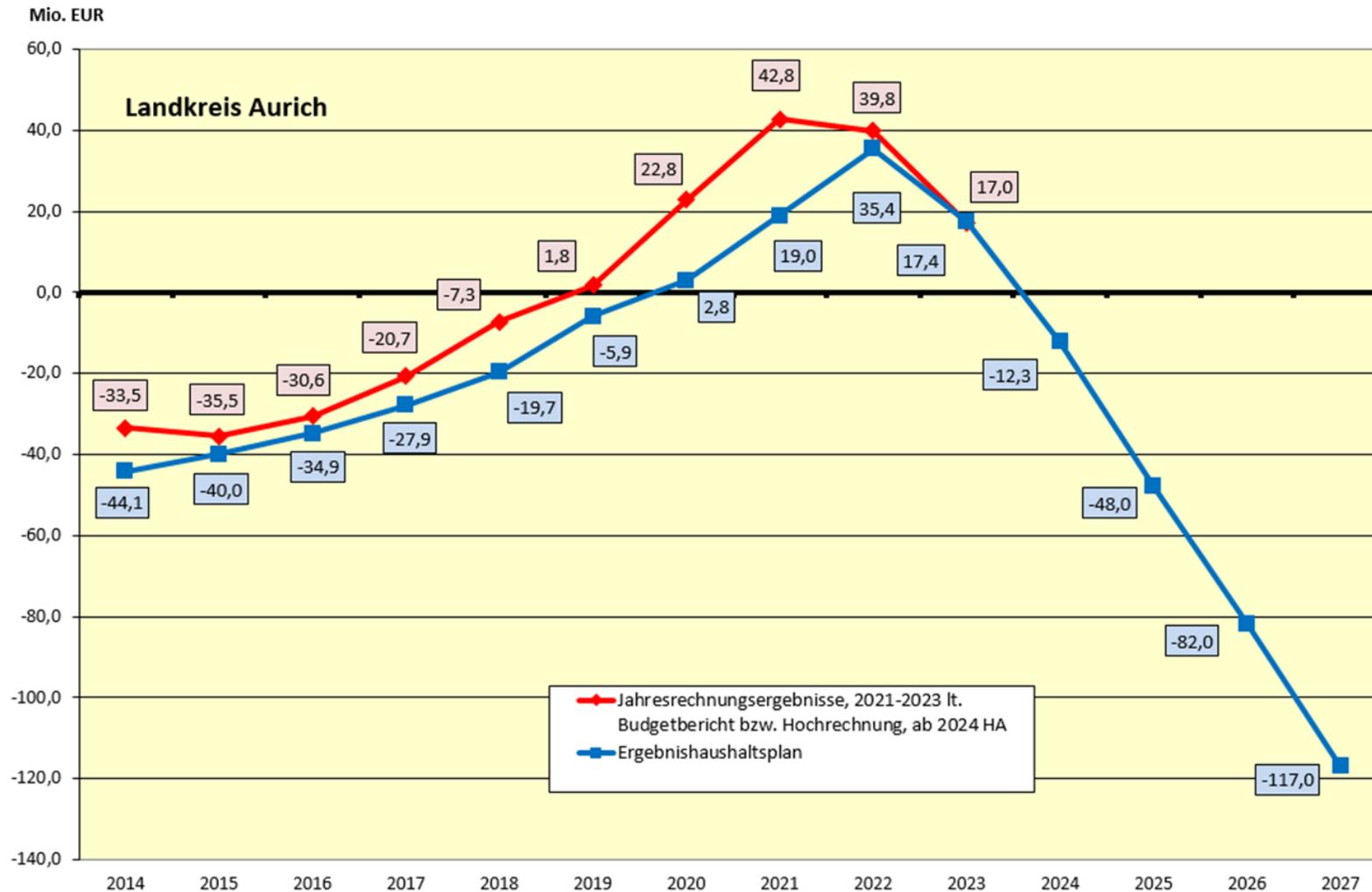
Finanzhaushalt:

Einzahlungen	542.138.900 €
Auszahlungen	<u>567.599.900 €</u>
Finanzmittelveränderung	-25.461.000 €

ENTWICKLUNG DER STRUKTURELLEN ERGEBNISSE 2014 – 2027 (ERGEBNISHAUSHALT)



ENTWICKLUNG DER JAHRESFEHLBETRÄGE 2014 – 2027 (ERGEBNISHAUSHALT)



WESENTLICHE URSACHEN FÜR DIE NEGATIVE HAUSHALTSENTWICKLUNG

Fehlbedarf vorauss. - 29,3 Mio. €
Krieg in der Ukraine
Inflation
Verlustausgleich Kliniken
Flüchtlingsbedingte Mehraufwendungen
Aufwandssteigerungen ÖPNV und Schülerbeförderung
Kitaförderung (auch Investitionszuschuss)

HAUSHALTSSICHERUNGSKONZEPT

- Beschluss mit der Haushaltssatzung
- Bildung interfraktionelle Arbeitsgruppe (sh. TOP 5)
- Aktualisierung Freiwillige Aufgaben

INVESTITIONEN UND FINANZIERUNG

Investitionen	22.949.400 €
Einzahlungen	<u>5.944.400 €</u>
Saldo Investitionstätigkeit	-17.005.000 €
Kreditaufnahme	17.005.000 €
ordentliche Tilgung	<u>8.047.200 €</u>
Nettoneuverschuldung	8.957.800 €

SCHULDENÜBERSICHT 2024

Schuldenstand 2023 ohne HER	130.648.156,02 €
HER 2022	17.375.100,00 €
HER 2023	24.157.900,00 €
Schuldenstand 2023 mit HER	172.181.156,02 €
Kreditermächtigung 2024	17.005.000,00 €
Ordentliche Tilgung 2024	8.047.200,00 €
Netto-Neuverschuldung	8.957.800,00 €
Schuldenstand 2024	181.138.956,02 €

SITZUNGSPLANUNG

Ausschuss für Personal, Organisation und Gleichstellung am 25.10.2023

Sitzungen des Ausschusses für Finanzen und Beteiligungen

01.11.2023

13.11.2023

27.11.2023

Sitzungen der Arbeitsgruppe Haushaltskonsolidierung

Fraktionssitzungen

HVB-Konferenz am 22.11.2023

Kreisausschuss am 06.12.2023

Kreistag am 07.12.2023 (Beschlussfassung)

VORSTELLUNG DES ENTWURFES DES HAUSHALTSPLANES 2024

Kreistag (Informationsveranstaltung)

am 11. Oktober 2023

Zentrale Finanzverwaltung

Nicole Hanekamp

11. Oktober 2023



ERGEBNISHAUSHALT

- Kern des kommunalen Haushalts
- Erträge
 - Sonderpostenerträge
 - Zuwendungen u. allgemeine Umlagen
 - Sonstige Transfererträge
 - Öffentlich-rechtliche Entgelte
 - Kostenerstattungen und -umlagen
- Aufwendungen
 - Personal-/Versorgungsaufwendungen
 - Aufwendungen für Sach- u. Dienstleistungen
 - Abschreibungen
 - Zinsaufwendungen
 - Transferaufwendungen

FINANZHAUSHALT

- **Darstellung der Zahlungsströme**
- **Bereitstellung der Finanzmittel**
- **Ein-/Auszahlungen**
- **Laufende Verwaltungstätigkeit**
Zahlungswirksame Erträge u. Aufwendungen des EHH
(also ohne Abschreibungen und Auflösungserträge Sonderposten)
- **Investitionstätigkeit**
Alle Investitionen des Landkreises
- **Finanzierungstätigkeit**
Aufnahme u. Tilgung von Krediten

HAUSHALTSPLANUNG/MITTELFRISTIGE PLANUNG

- Ergebnis des Vorjahres 2022 (noch vorläufig)
- Haushaltsansatz des Vorjahres 2023
- **Haushaltsansatz des aktuellen Jahres 2024**
- Mittelfristige Planung für die drei Folgejahre 2025 bis 2027

TEILHAUSHALTE/PRODUKTE

- Aufteilung des Ergebnis-/Finanzhaushaltes in Teilhaushalte = Ämter/Abteilungen
- 19 Teilhaushalte

- Darstellung aller Produkte
- Produkt = Leistung/Gruppe von Leistungen
- Vorgabe der Statistik
- 136 Produkte, davon 29 wesentlich

HAUSHALTSSATZUNG/VORBERICHT

- Beschluss des Haushaltsplanes mit der Haushaltssatzung durch den Kreistag
- Erläuterung der wesentlichen Positionen im Vorbericht, dadurch guter Überblick über die Entwicklung und den Stand der Haushaltswirtschaft

STELLENPLAN

- Anzahl der Stellen der Beamtinnen und Beamten, Arbeitnehmer*innen und Nachwuchskräfte
- Besetzung der Stellen zum 30.06. des Vorjahres
- Beratung im Ausschuss für Personal, Organisation und Gleichstellung

WIRTSCHAFTSPLÄNE/JAHRESABSCHLÜSSE

- **Wirtschaftspläne der Sondervermögen**
UEK Vermögensverwaltung
Pflege- u. Betreuungszentren
Eigenbetrieb Rettungsdienst, Kreisvolkshochschule,
Abfallwirtschaftsbetrieb, Breitbandnetz
- **Bilanzen und Gewinn- und Verlustrechnungen der kommunalen Anstalten, selbständigen Unternehmen u. Einrichtungen**

GRUNDSÄTZLICHES ZUM HAUSHALTSENTWURF 2024

- Vorgezogene Haushaltsplanung: Verkürzung der vorläufigen Haushaltsführung
- **Dankeschön an alle Ämter und an mein großartiges Team im Amt 20!**
- Grundlage für die Haushaltsansätze 2024 =
Vorjahreswerte, voraussichtliche Fallzahlen im sozialen Bereich,
Berechnungen des Landesamtes für Statistik

HAUSHALTSVOLUMEN 2024

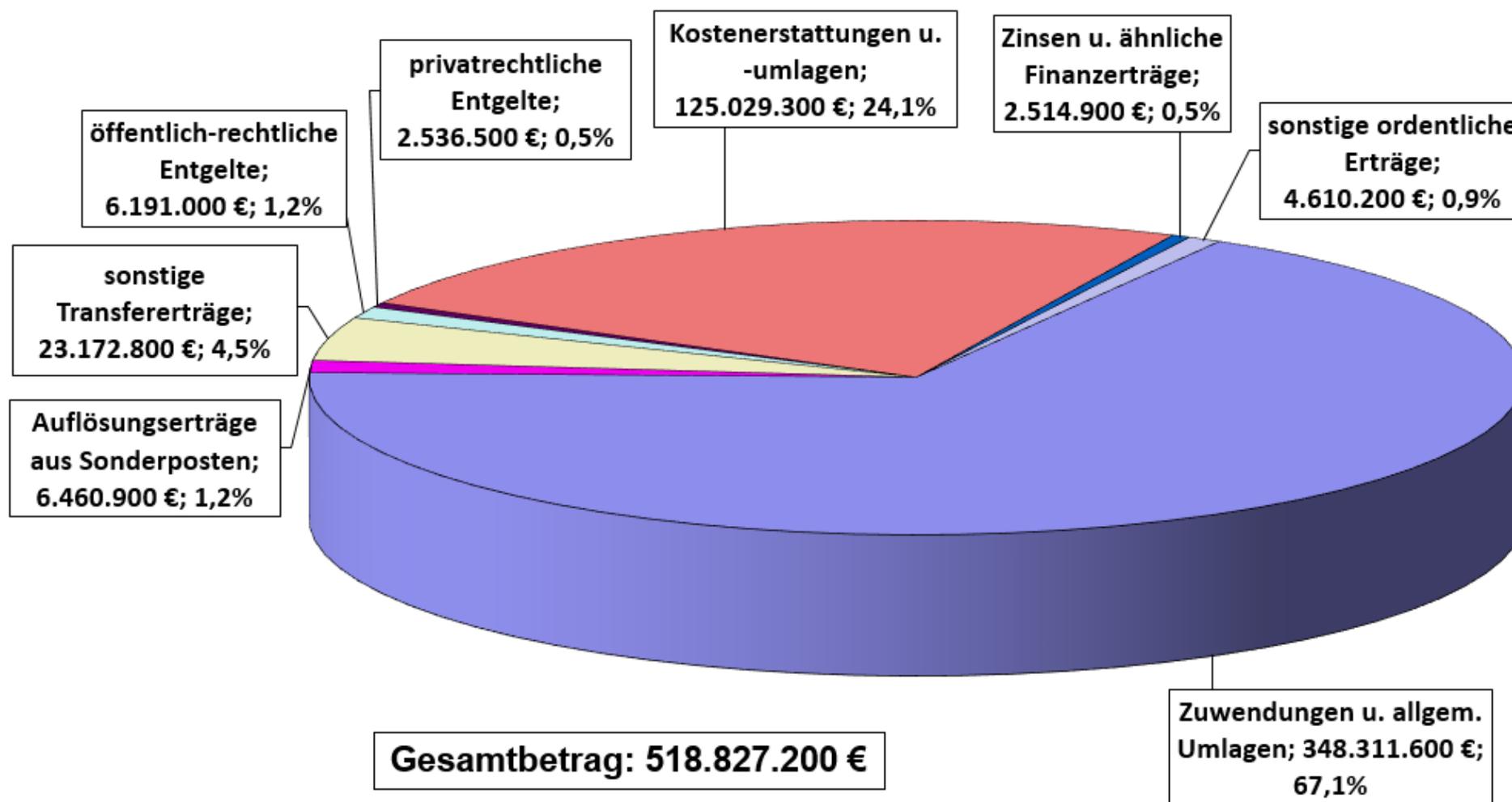
Ergebnishaushalt:

Erträge	518.827.200 €
Aufwendungen	<u>548.129.500 €</u>
Jahresergebnis	-29.302.300 €

Finanzhaushalt:

Einzahlungen	542.138.900 €
Auszahlungen	<u>567.599.900 €</u>
Finanzmittelveränderung	-25.461.000 €

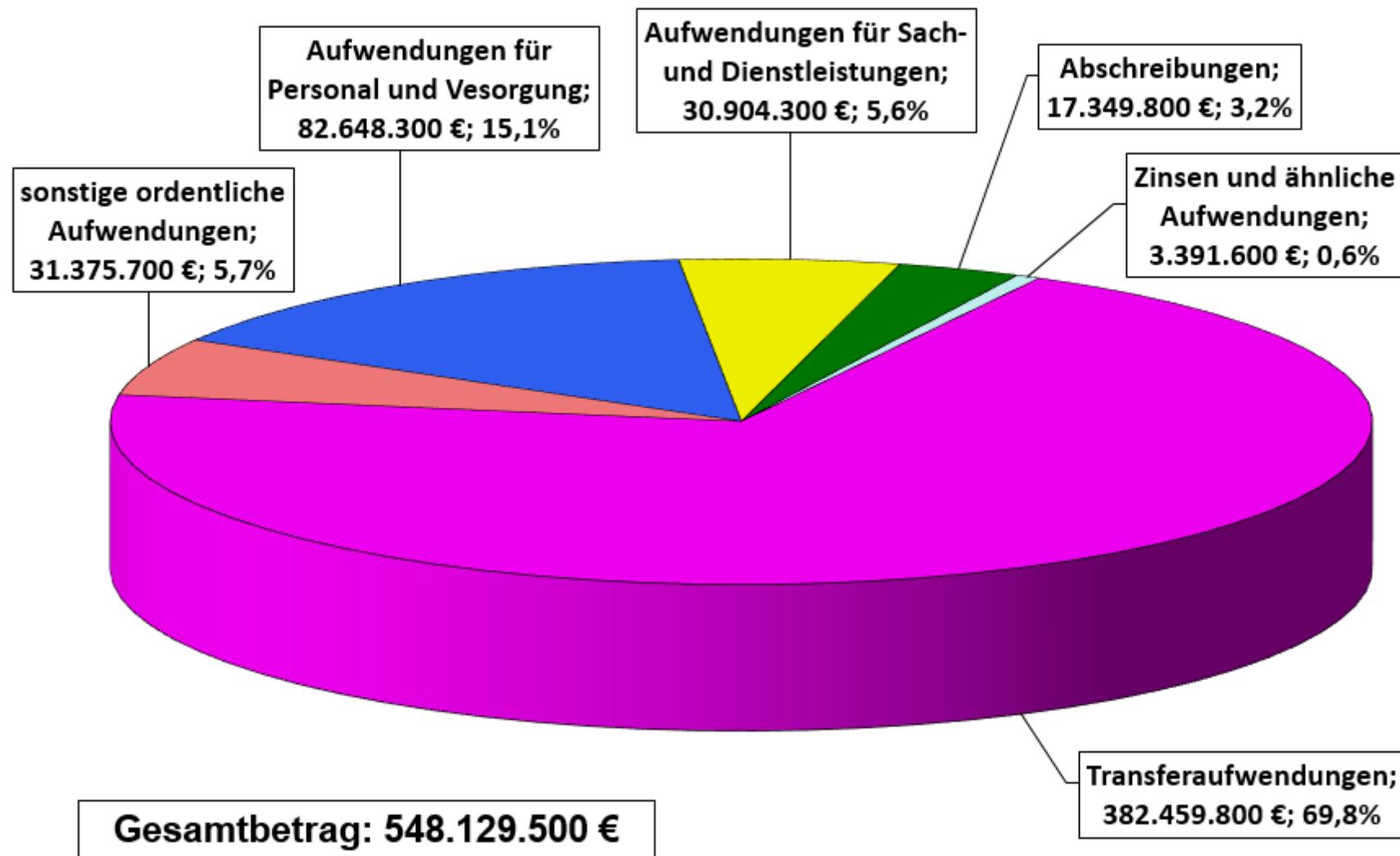
ERTRÄGE ERGEBNISHAUSHALT



ZUWENDUNGEN UND ALLGEMEINE UMLAGEN

	Ansatz 2023	Ansatz 2024	Plan 2025	Plan 2026	Plan 2027
Schlüsselzuweisungen	65.200.000 €	61.800.000 €	62.900.000 €	65.000.000 €	66.200.000 €
Zuweisungen übertr. Wirkungskreis	7.300.000 €	7.400.000 €	7.700.000 €	7.900.000 €	8.000.000 €
Zuweisungen u. Zuschüsse f. lfd. Zwecke	30.292.000 €	28.739.700 €	28.857.000 €	29.062.900 €	27.553.600 €
Kreisumlage	133.100.000 €	137.800.000 €	141.900.000 €	146.100.000 €	150.500.000 €
Leistungsbeteiligung für die Umsetzung der Grundsicherung für Arbeitssuchende	114.764.300 €	112.571.900 €	112.571.900 €	112.571.900 €	112.571.900 €
davon für					
Leistungen für Unterkunft und Heizung (Jobcenter)	26.156.900 €	23.099.400 €	23.099.400 €	23.099.400 €	23.099.400 €
Bürgergeld (Jobcenter)	78.778.600 €	80.538.300 €	80.538.300 €	80.538.300 €	80.538.300 €
Eingliederungsleistungen (Jobcenter)	8.777.800 €	6.850.000 €	6.850.000 €	6.850.000 €	6.850.000 €
	350.656.300 €	348.311.600 €	353.928.900 €	360.634.800 €	364.825.500 €

AUFWENDUNGEN ERGEBNISHAUSHALT



PERSONAL- UND VERSORGUNGSaufwendungen

- Haushaltsansatz: 82,6 Mio. € (bereinigt: 80,7 Mio. €)
- Erhöhung von 2,5 Mio. € (= 3,08 %) im Vergleich zu 2023
- Basis: Stellenplan 2023, neue Stellen für 2024 nicht enthalten
- Tarifabschluss Beschäftigte enthalten, keine Besoldungserhöhungen bei den Beamten eingeplant
- Netto-Personalaufwendungen: Erträge i.H.v. ca. 17 Mio. € -> 63 Mio. €

AUFWENDUNGEN FÜR SACH- UND DIENSTLEISTUNGEN

Bezeichnung	<u>Ansatz 2023</u>	<u>Ansatz 2024</u>	<u>Plan 2025</u>	<u>Plan 2026</u>	<u>Plan 2027</u>
Unterhaltung unbewegliches Vermögen	5.135.600 €	4.731.600 €	4.685.600 €	3.744.600 €	3.719.600 €
Unterhaltung bewegliches Vermögen	540.500 €	535.300 €	535.300 €	535.300 €	535.300 €
Erwerb geringwertiger Vermögensgegenstände	1.447.100 €	1.407.300 €	1.292.700 €	1.268.100 €	1.268.500 €
Mieten und Pachten	4.851.600 €	5.222.400 €	5.335.700 €	5.335.700 €	5.140.000 €
Bewirtschaftung der Grundstücke und baulichen Anlagen	5.663.600 €	5.264.700 €	5.265.500 €	5.266.400 €	5.267.300 €
Haltung von Fahrzeugen	770.700 €	847.100 €	847.100 €	847.100 €	847.100 €
Besondere Aufwendungen f. Beschäftigte	1.190.800 €	1.536.300 €	1.489.000 €	1.485.000 €	1.485.000 €
Besondere Verwaltungs- und Betriebsaufwendungen	2.501.900 €	2.555.400 €	2.534.900 €	2.491.600 €	2.498.400 €
Aufwendungen für sonstige Dienstleistungen von Dritten	6.690.300 €	8.804.200 €	15.205.600 €	15.214.600 €	15.162.700 €
Sach- und Dienstleistungen gesamt	28.792.100 €	30.904.300 €	37.191.400 €	36.188.400 €	35.923.900 €

WEITERE AUFWENDUNGEN

Beschreibung	Haushaltsansatz 2024
Abschreibungen (17,3 Mio. €) abzgl. Sonderpostenerträge (6,4 Mio. €)	10,9 Mio. €
Zinsaufwendungen (3,5 %)	3,3 Mio. €
Transferaufwendungen (Sozial- und Jugendhilfeleistungen)	221,2 Mio. €
Transferaufwendungen (Jobcenter)	128,1 Mio. €
Krankenhaus	20,56 Mio. €
- Verlustausgleich Kliniken (70%)	20,1 Mio. €
- Verlustausgleich Trägergesellschaft	0,35 Mio. €
- Stipendien	0,1 Mio. €
Pflege- und Betreuungszentren GmbH	0,15 Mio. €

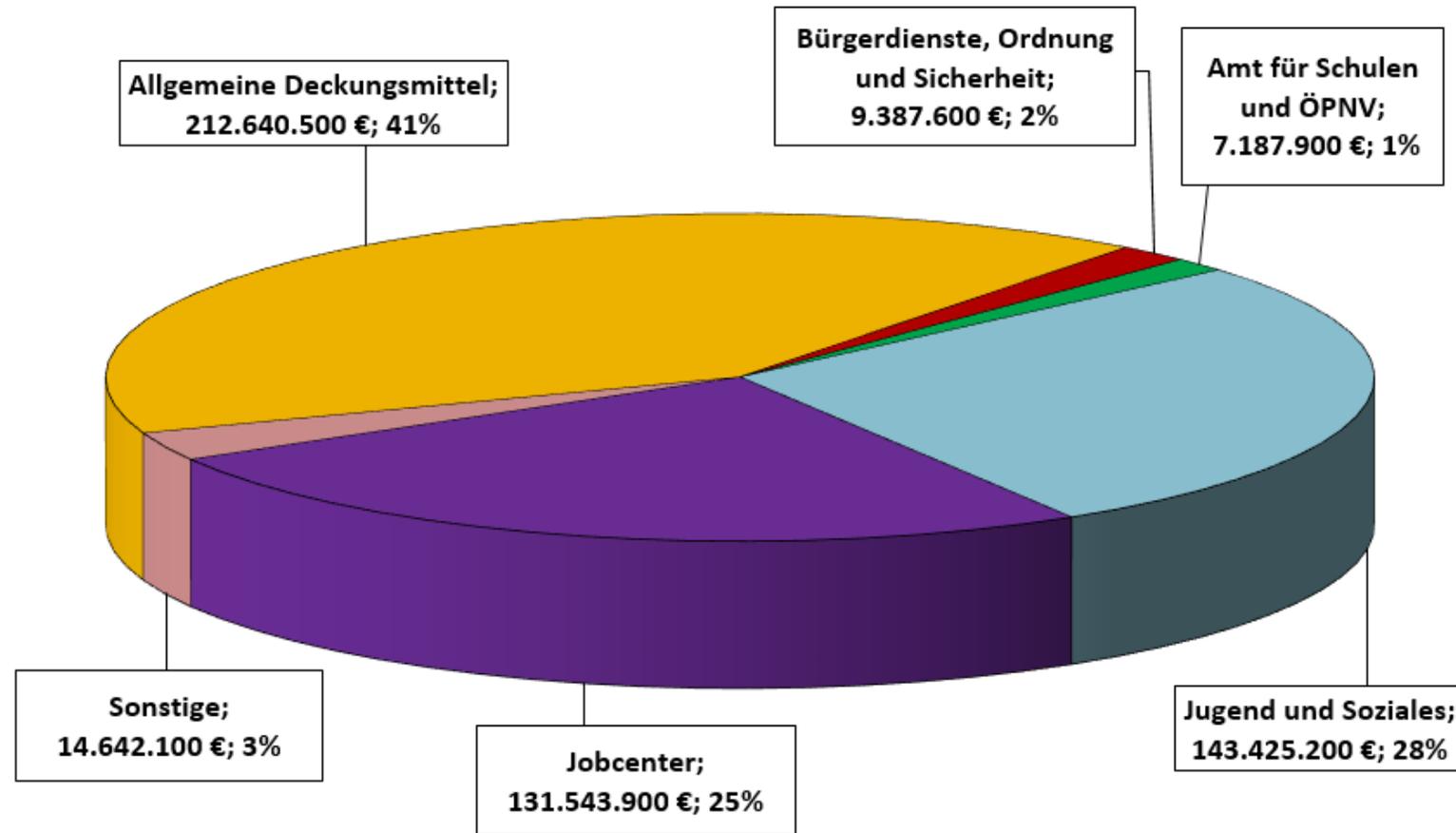
WEITERE AUFWENDUNGEN

Beschreibung	Haushaltsansatz 2024
Kreisvolkshochschule	1.228.000 €
- Zuschuss Eigenbetrieb für Bildungsmaßnahmen Daseinsfürsorge (incl. Tarifsteigerung)	328.000 €
- Instandhaltungszuschuss	400.000 €
Europahaus	63.000 €
Musikschule gGmbH	918.000 €
ÖPNV (Zweckverband ZVEJ)	2.200.000 €

SONSTIGE ORDENTLICHE AUFWENDUNGEN

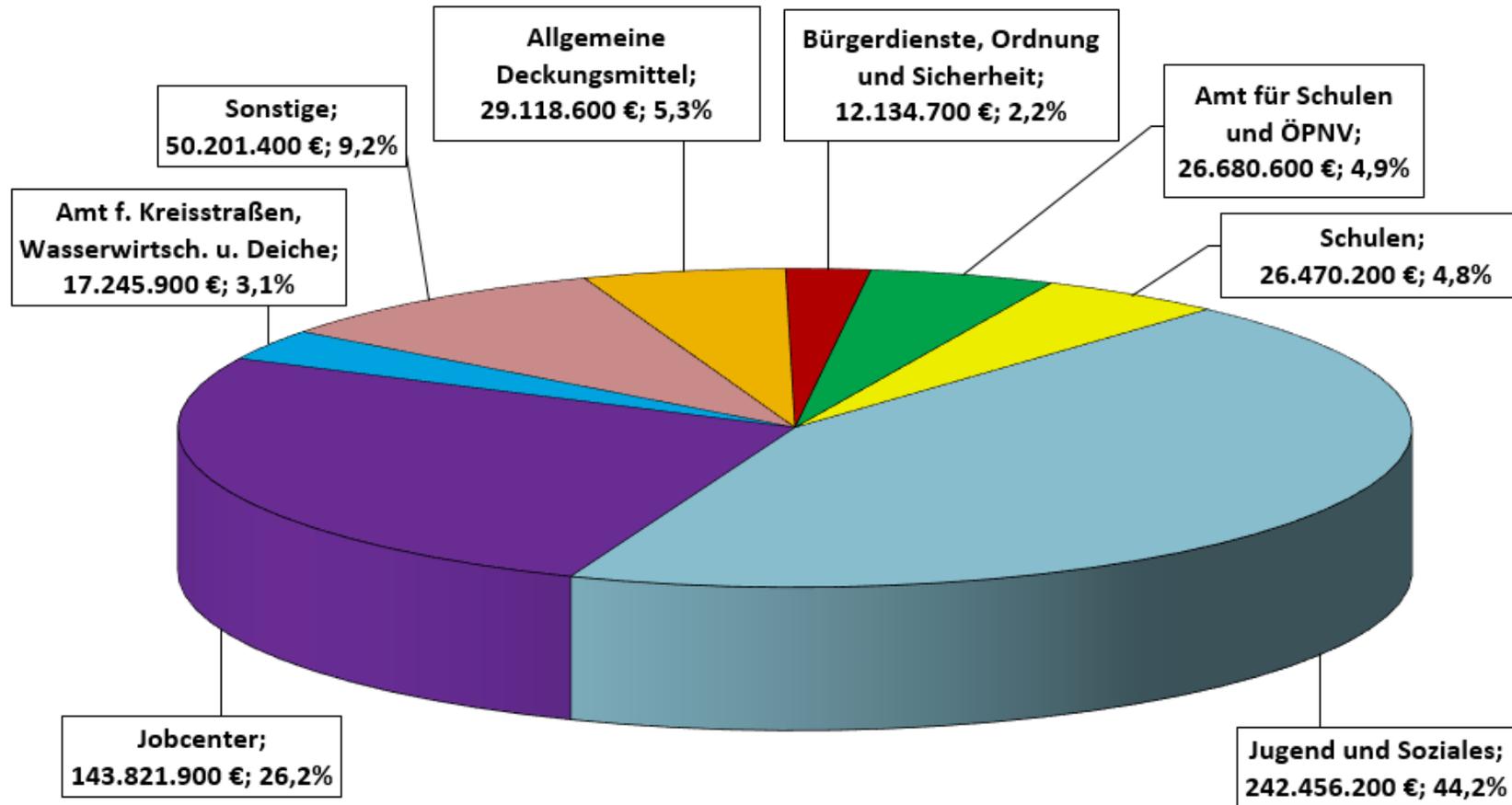
Bezeichnung	<u>Ansatz 2023</u>	<u>Ansatz 2024</u>	<u>Plan 2025</u>	<u>Plan 2026</u>	<u>Plan 2027</u>
Sonstige Personal- und Versorgungsaufwendungen	44.300 €	17.700 €	17.700 €	17.700 €	17.700 €
Aufwendungen für ehrenamtliche und sonstige Tätigkeit	352.200 €	367.200 €	367.200 €	352.200 €	357.200 €
Verfüungsmittel	50.000 €	50.000 €	50.000 €	50.000 €	50.000 €
Mitgliedsbeiträge	306.000 €	310.100 €	311.400 €	307.600 €	308.900 €
Aufwendungen f. Schülerbeförderung	13.289.000 €	13.799.000 €	14.367.300 €	14.960.600 €	15.580.100 €
Sonstige Aufwendungen f. d. Inanspruchnahme von Rechten und Diensten	53.100 €	2.100 €	2.100 €	2.100 €	2.100 €
Geschäftsaufwendungen	2.932.300 €	2.836.100 €	2.840.000 €	2.844.100 €	2.848.200 €
Steuern, Versicherungen, Schadensfälle	975.200 €	983.000 €	983.000 €	983.000 €	983.000 €
Erstattungen f. d. Aufwendungen Dritter aus lfd. Verwaltungstätigkeit	11.643.500 €	12.735.500 €	11.829.000 €	11.846.800 €	11.845.000 €
Deckungsreserve	100.000 €	275.000 €	275.000 €	275.000 €	275.000 €
Sonstige ordentliche Aufwendungen	29.745.600 €	31.375.700 €	31.042.700 €	31.639.100 €	32.267.200 €

ERTRÄGE TEILHAUSHALTE



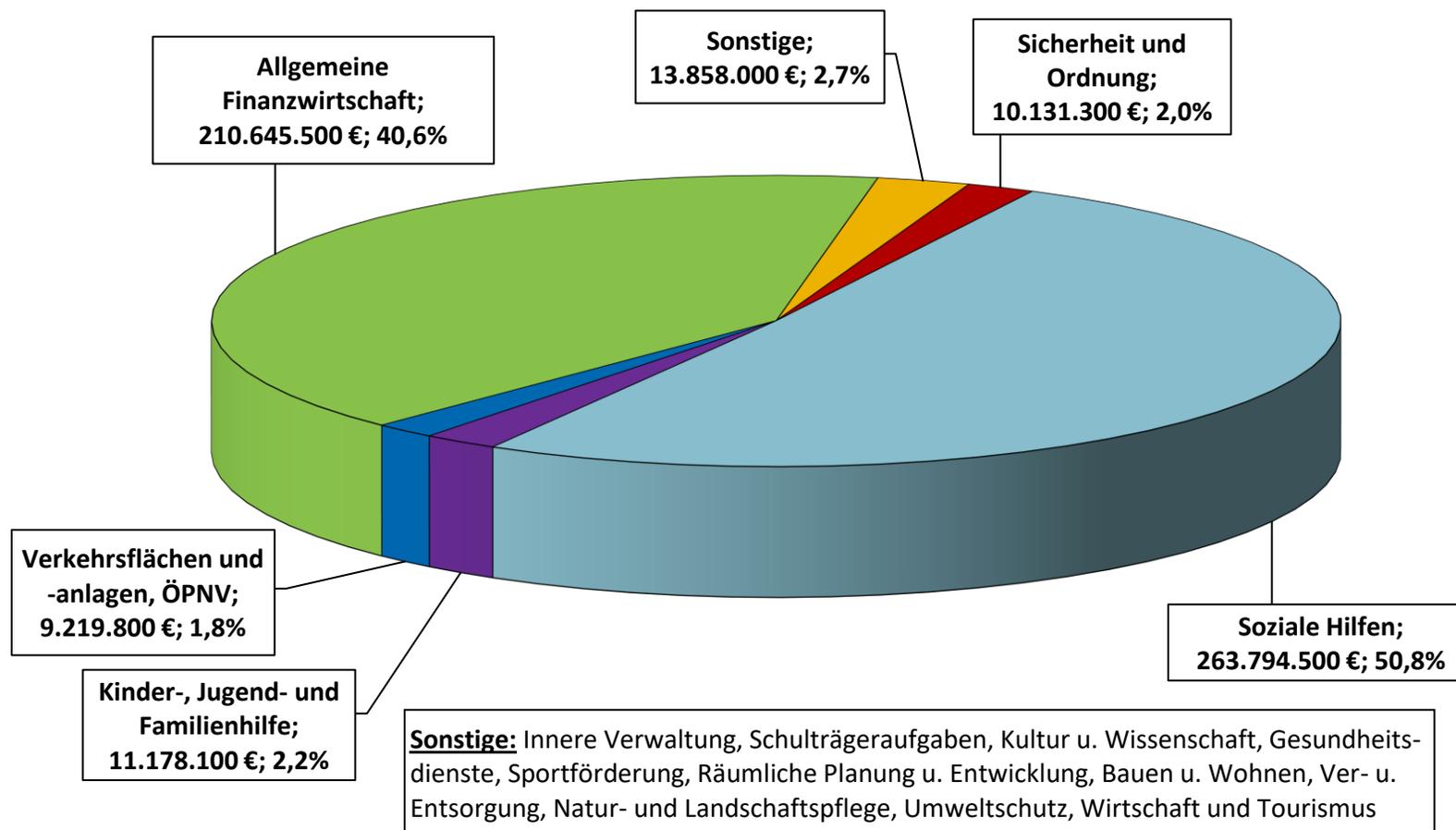
Sonstige: Verwaltungsführung, Innerer Dienst, Personalwesen, Amt für IT und Digitales, Büro des Landrates, Rechnungsprüfungsamt, Zentrale Finanzverwaltung, Techn. Gebäudemanagement, Amt für Veterinärwesen und Lebensmittelüberwachung, Schulen, Amt für Gesundheitswesen, Amt für Bauordnung, Planung und Naturschutz, Amt für Kreisstraßen, Wasserwirtschaft und Deiche, Amt für Kreisentwicklung

AUFWENDUNGEN TEILHAUSHALTE

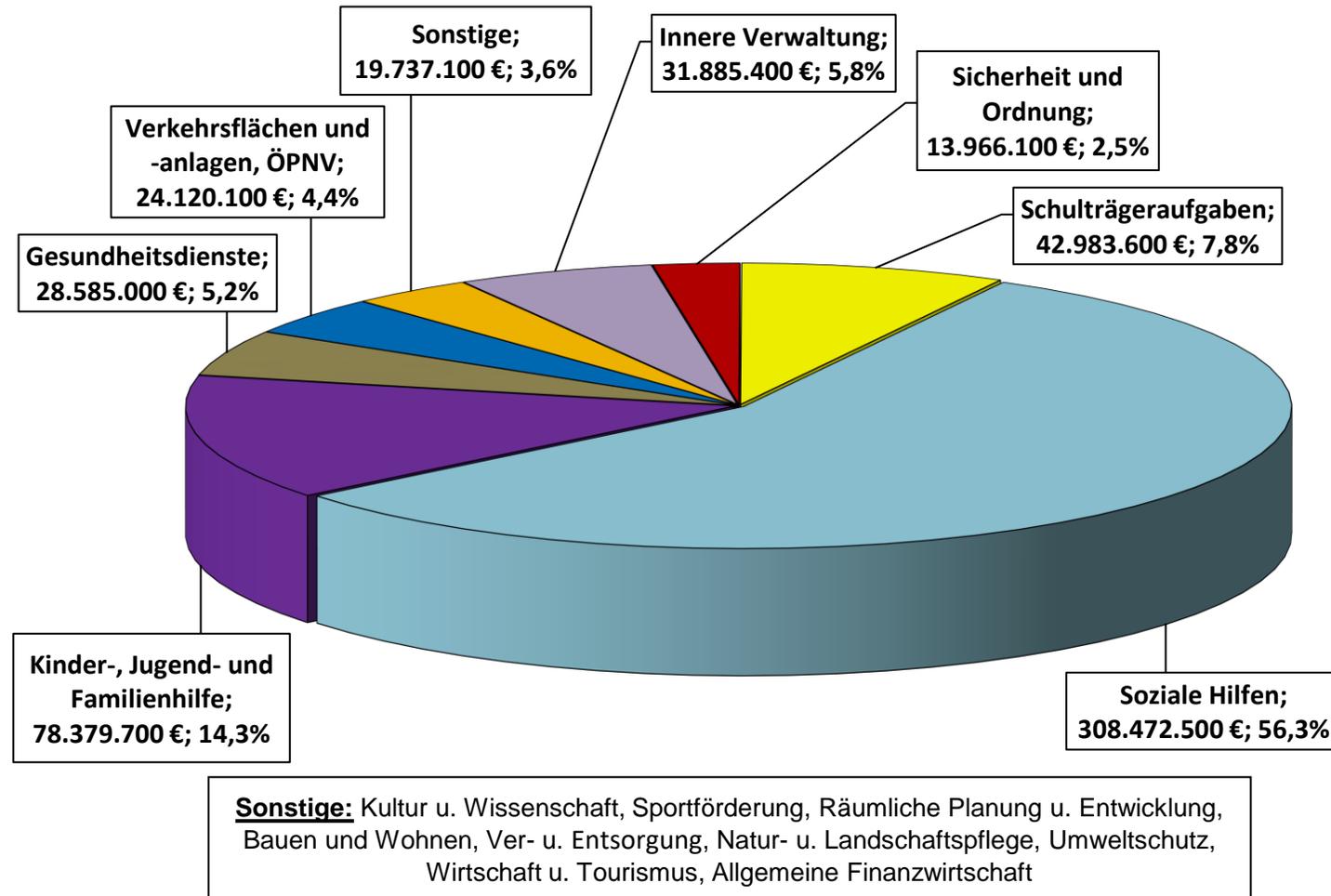


Sonstige Aufwendungen: Verwaltungsführung, Innerer Dienst, Personalwesen, Amt für IT und Digitales, Büro des Landrates, Rechnungsprüfungsamt, Zentrale Finanzverwaltung, Techn. Gebäudemanagement, Amt für Veterinärwesen und Lebensmittelüberwachung, Amt für Gesundheitswesen, Amt für Bauordnung, Planung u. Naturschutz, Amt für Kreisentwicklung

ERTRÄGE PRODUKTBEREICHE



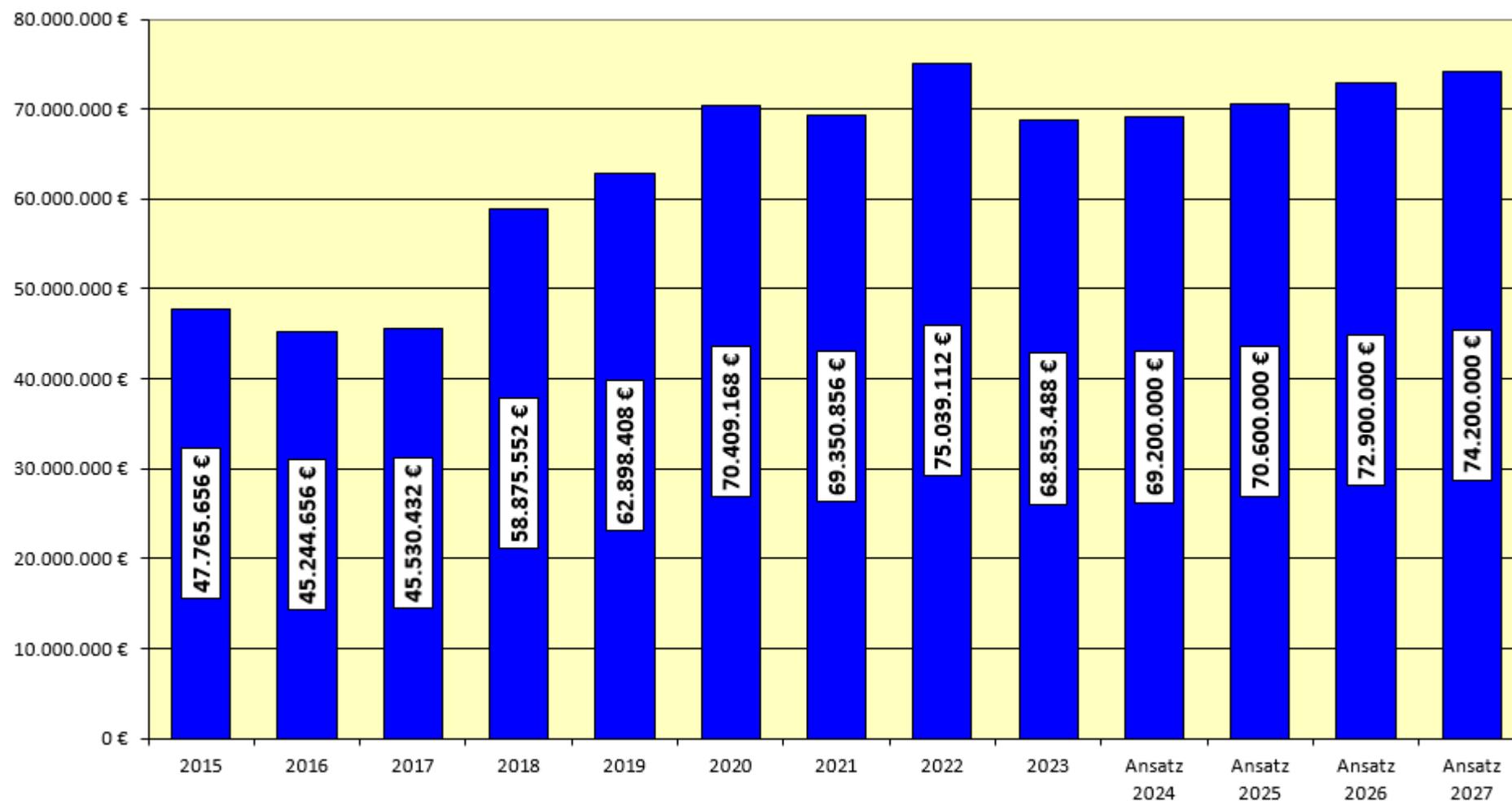
AUFWENDUNGEN PRODUKTBEREICHE



KOMMUNALER FINANZAUSGLEICH

- Grundlage: Bescheide vom LSN vom April 2023 und Orientierungsdaten vom MI aufgrund der Mai-Steuerschätzung
- Evtl. Anpassung im Rahmen Haushaltsberatungen erforderlich
- Schlüsselzuweisungen: 61,8 Mio. €
- Zuweisungen übertragener Wirkungskreis: 7,4 Mio. €

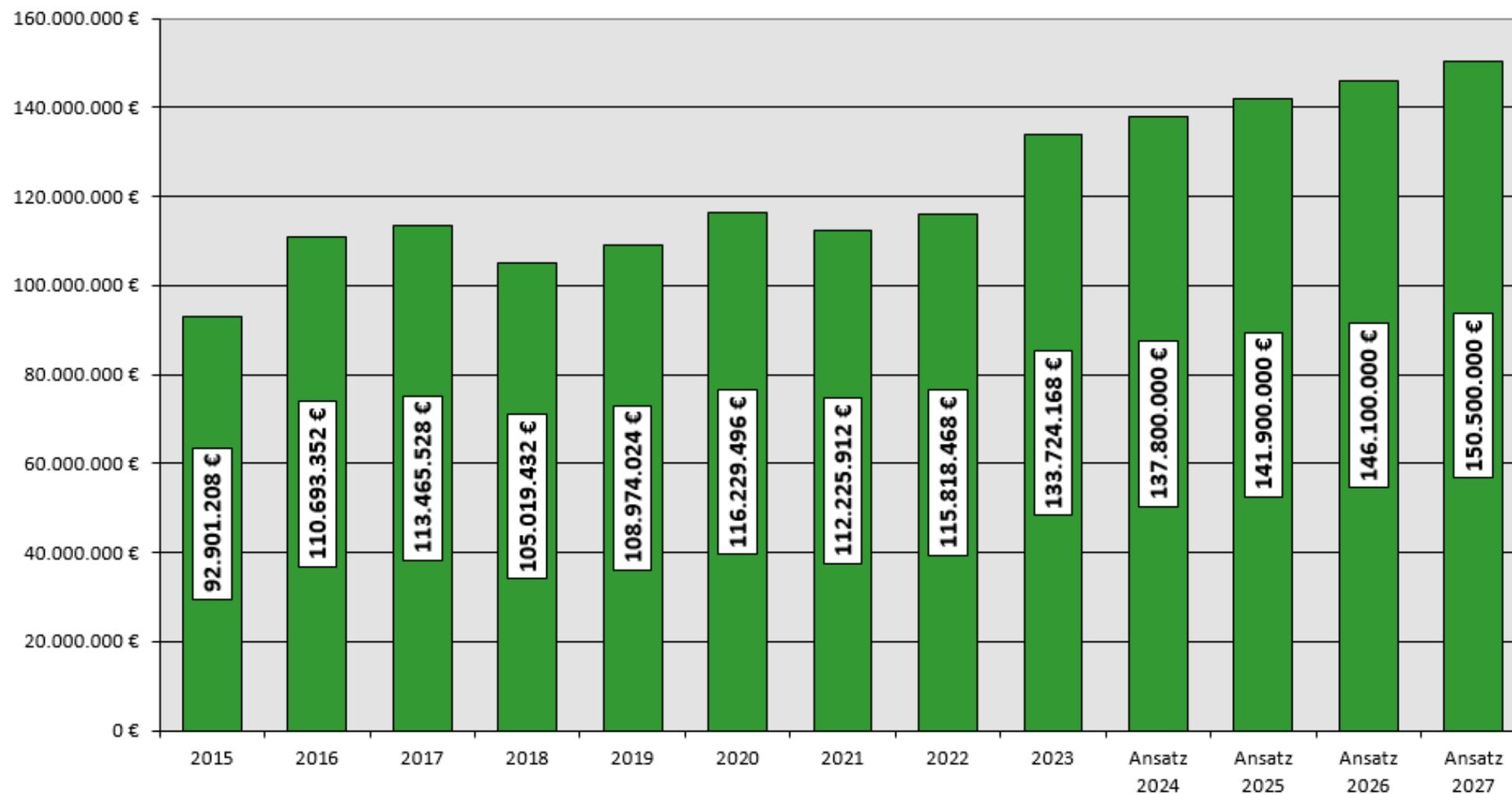
ENTWICKLUNG FINANZAUSGLEICH



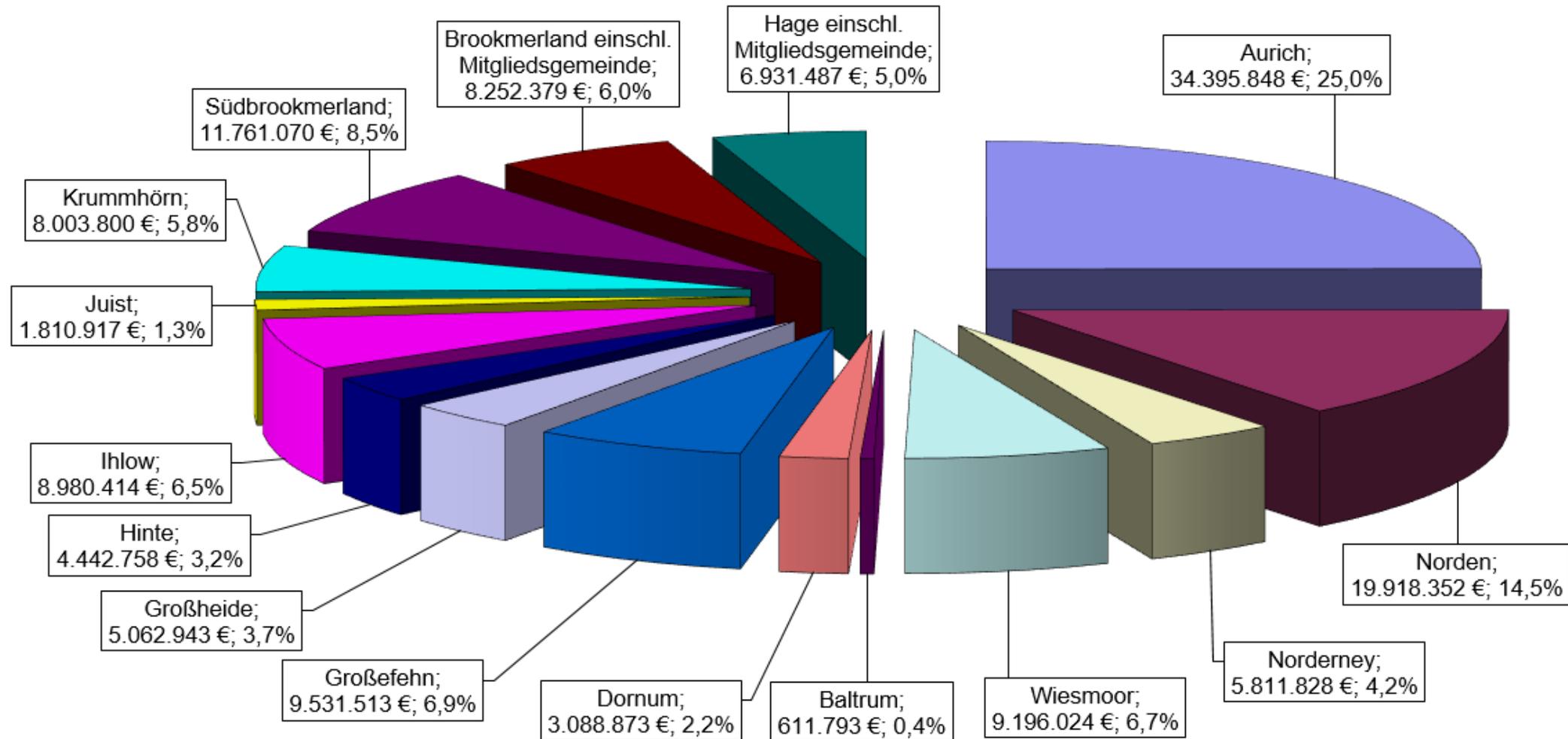
KREISUMLAGE

- Steuerkraftzahlen der kreisangehörigen Kommunen viertes Quartal 2022 bis drittes Quartal 2023 (*Daten liegen noch nicht vor*)
- 90% der Schlüsselzuweisungen
- Hebesatz: 50,5 % Haushaltsansatz: 137,8 Mio. €
- bei gleichbleibender negativer Haushaltsentwicklung des Landkreises unter Berücksichtigung der Jahresergebnisse u. Plandaten der Kommunen ggf. über eine Erhöhung der Kreisumlage nachdenken

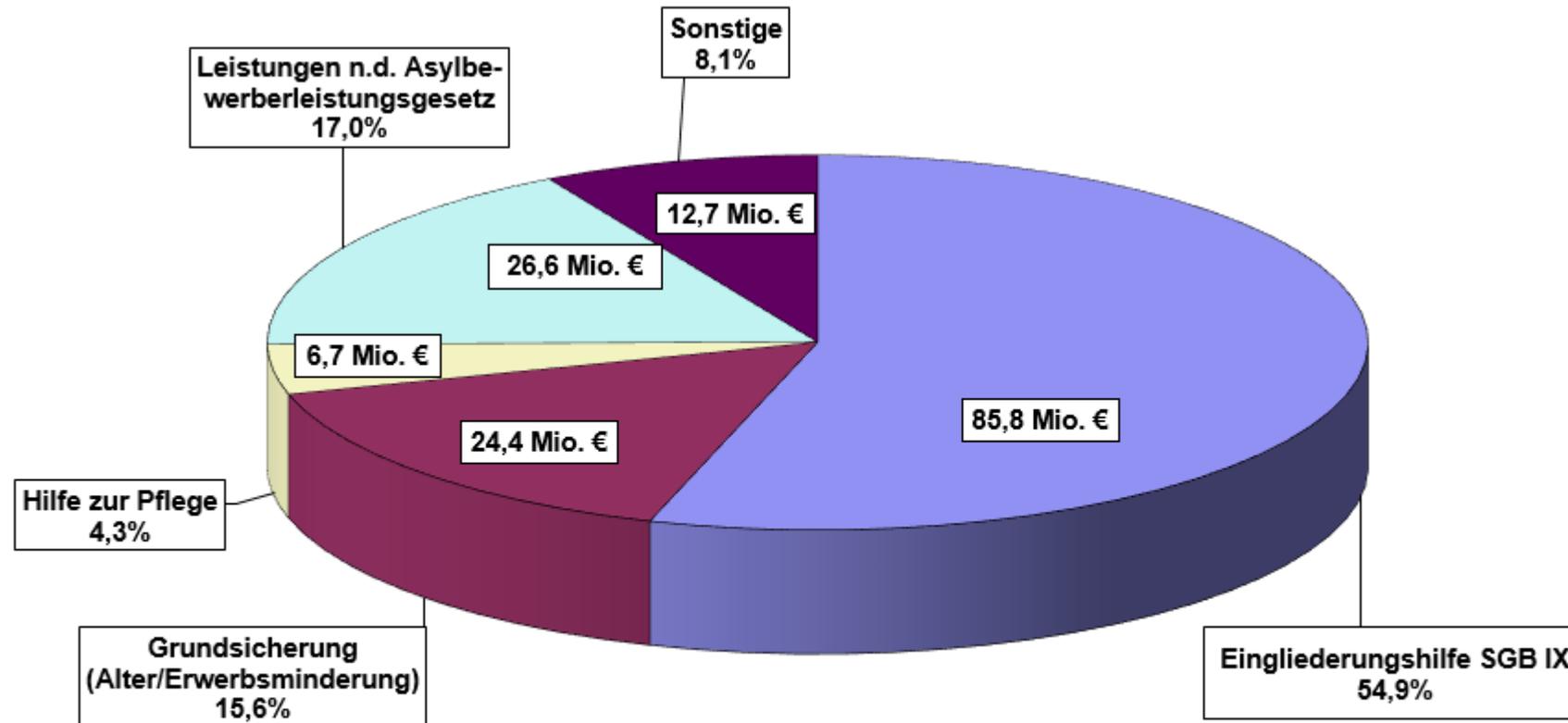
ENTWICKLUNG DER KREISUMLAGE



VORAUSSICHTLICHE VERTEILUNG DER KREISUMLAGE



AUFWENDUNGEN DER SOZIALHILFELEISTUNGEN NACH PRODUKTEN



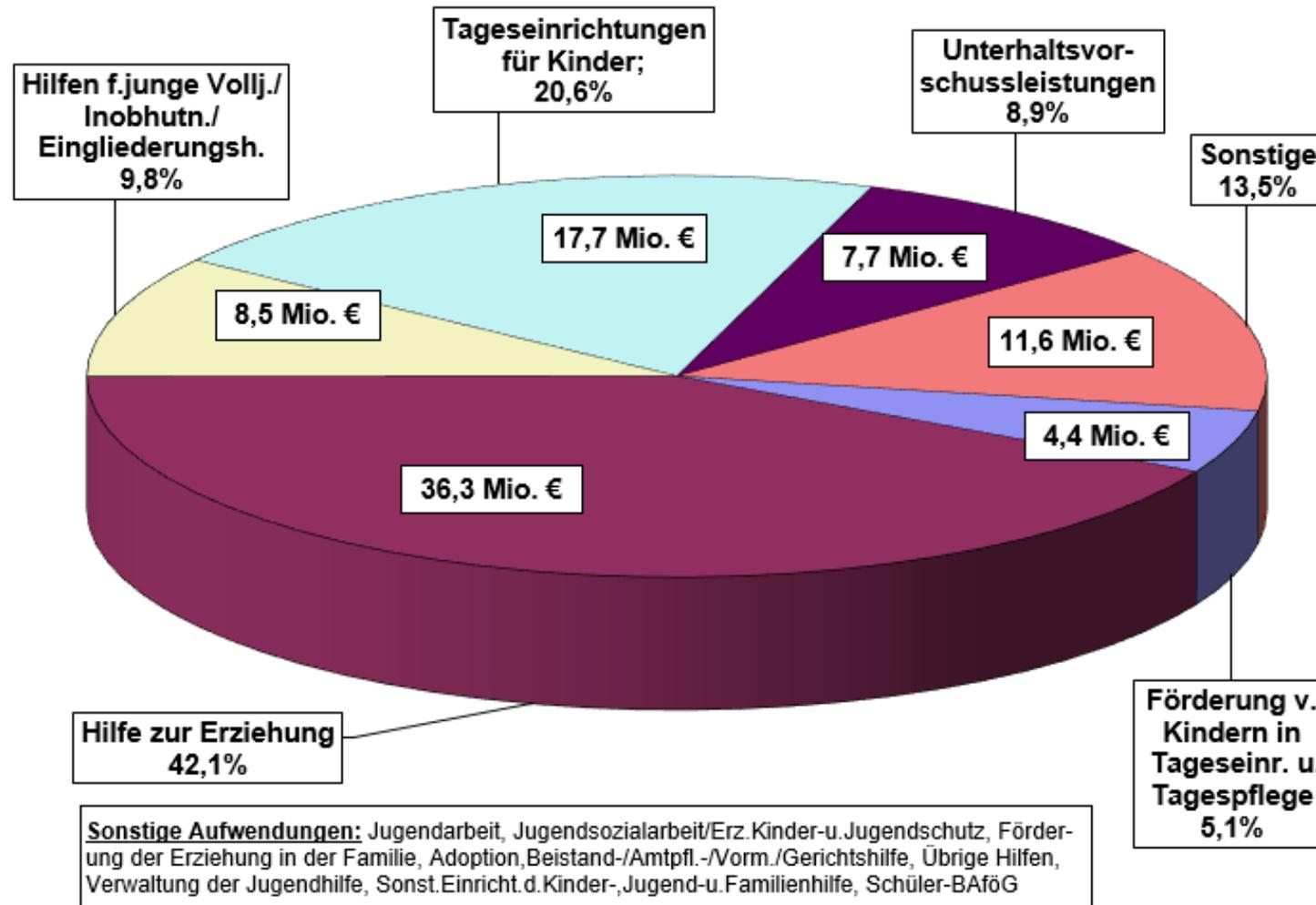
Sonstige Aufwendungen: Ausgleichszahlungen d. Landes f. Leistungen n. d. SGB XII, 311-01 Ausgleichszahlungen des Landes für Leistungen nach dem SGB XII Hilfe zum Lebensunterhalt, Hilfen zur Gesundheit, Hilfe z.Überw.bes.soz.Schwierigk./Hilfe andere L., Zahlungen Quotales System, Verwaltung der Sozialhilfe, Leistungen für Unterkunft und Heizung, Leistungen für Bildung und Teilhabe nach § 28 SGBII (Sozialamt), Verwaltung d. Grundsicherung f.Arbeitssuchende, Soziale Einrichtungen, Leistungen n.d. Bundesversorgungsgesetz, Hilfen f. Heimkehrer u. politische Häftlinge, Landesblindengeld, Wohngeld (Restabwicklung), Bildung und Teilhabe nach § 6b Bundeskindergeldgesetz, Sonst.soziale Hilfen und Leistungen

JUGEND UND SOZIALES

Sozialhilfe

- Erhöhung Zuschussbedarf um ca. 2,1 Mio. € auf ca. 30,6 Mio. €
- Aufwandssteigerungen im Bereich der Hilfe zur Pflege und im Bereich der Eingliederungshilfe sowie Hilfen zur Gesundheit
- Aufwandssteigerungen im Bereich des Asylbewerberleistungsgesetzes, Refinanzierung sehr komplex
- Kostenabgeltungspauschale Asyl 2023 und 2024 = 12.500 €
- Im Rahmen der Unterbringung geflüchteter Menschen hohe, nicht erstattungsfähige Aufwendungen, z.B. für den Sicherheitsdienst (2,6 Mio. €)

AUFWENDUNGEN DER JUGENDHILFELEISTUNGEN NACH PRODUKTEN



JUGEND UND SOZIALES

Jugendhilfe

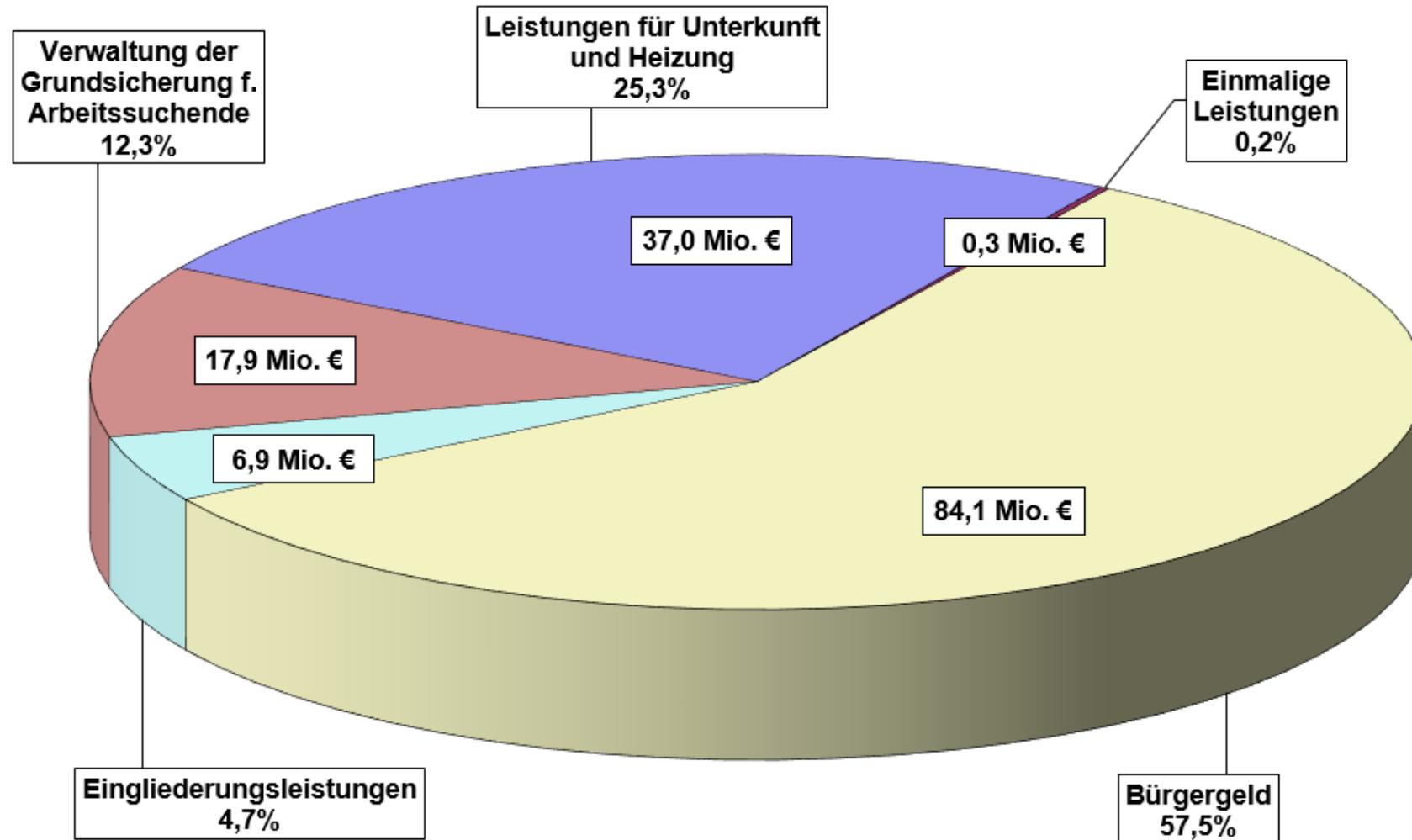
- Erhöhung Zuschussbedarf um ca. 1,1 Mio. € auf ca. 68,0 Mio. €
- Aufwandssteigerungen 2023 und 2024 primär im Zusammenhang mit der Kita-Vereinbarung

2023: 13,6 Mio. € (= 36,5 %)
+ 1,25 Mio. € Qualitätsförderung

2024: 14,62 Mio. € (= 38%)
+ 1,25 Mio. € Qualitätsförderung

- In der mittelfristigen Ergebnisplanung Auswirkungen durch steigende Pflegesätze

AUFWENDUNGEN JOBCENTER NACH PRODUKTEN



JOBCENTER

- Reduzierung Zuschussbedarf um ca. 3,1 Mio. € auf ca. 14,8 Mio. €
- Kosten der Unterkunft und Heizung: Zuschussbedarf -4,289 Mio. € (einschl. 1,5 Mio. € Erst. flüchtlingsinduzierter Mehraufwendungen)
- Eingliederungsmittel des Bundes für „Teilhabe am Arbeitsmarkt“: +650 T€
- Landeszuschuss Grundsicherung für Arbeitsuchende: -1,15 Mio. €

SCHULEN UND ÖPNV

Zuschussbedarf	2023	2024	2025	2026	2027
Teilhaushalt Schulen	-23.760.200	-25.302.700	-25.332.600	-24.995.400	-24.899.000
sonst. schulische Aufgaben	-1.058.500	-1.359.300	-1.376.200	-1.393.500	-1.411.000
Schülerbeförderung	-15.751.100	-13.697.100	-14.269.500	-14.866.900	-15.490.600
	-40.569.800	-40.359.100	-40.978.300	-41.255.800	-41.800.600

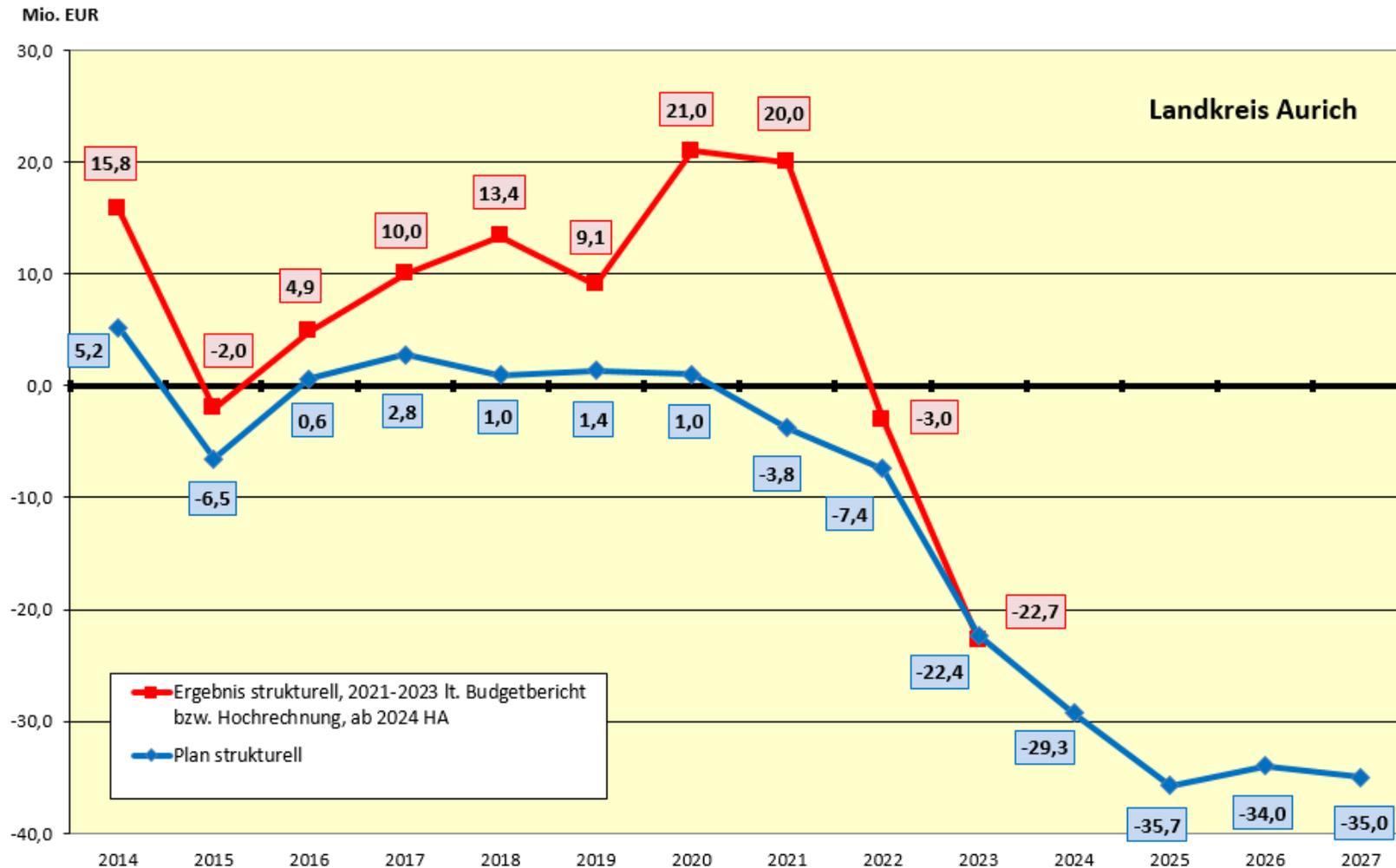
MITTELFRISTIGE ERGEBNISPLANUNG 2025 BIS 2027

Haushaltsjahr	Fehlbedarf
2024	-29.302.300 €
2025	-35.724.100 €
2026	- 33.985.500 €
2027	-35.004.600 €

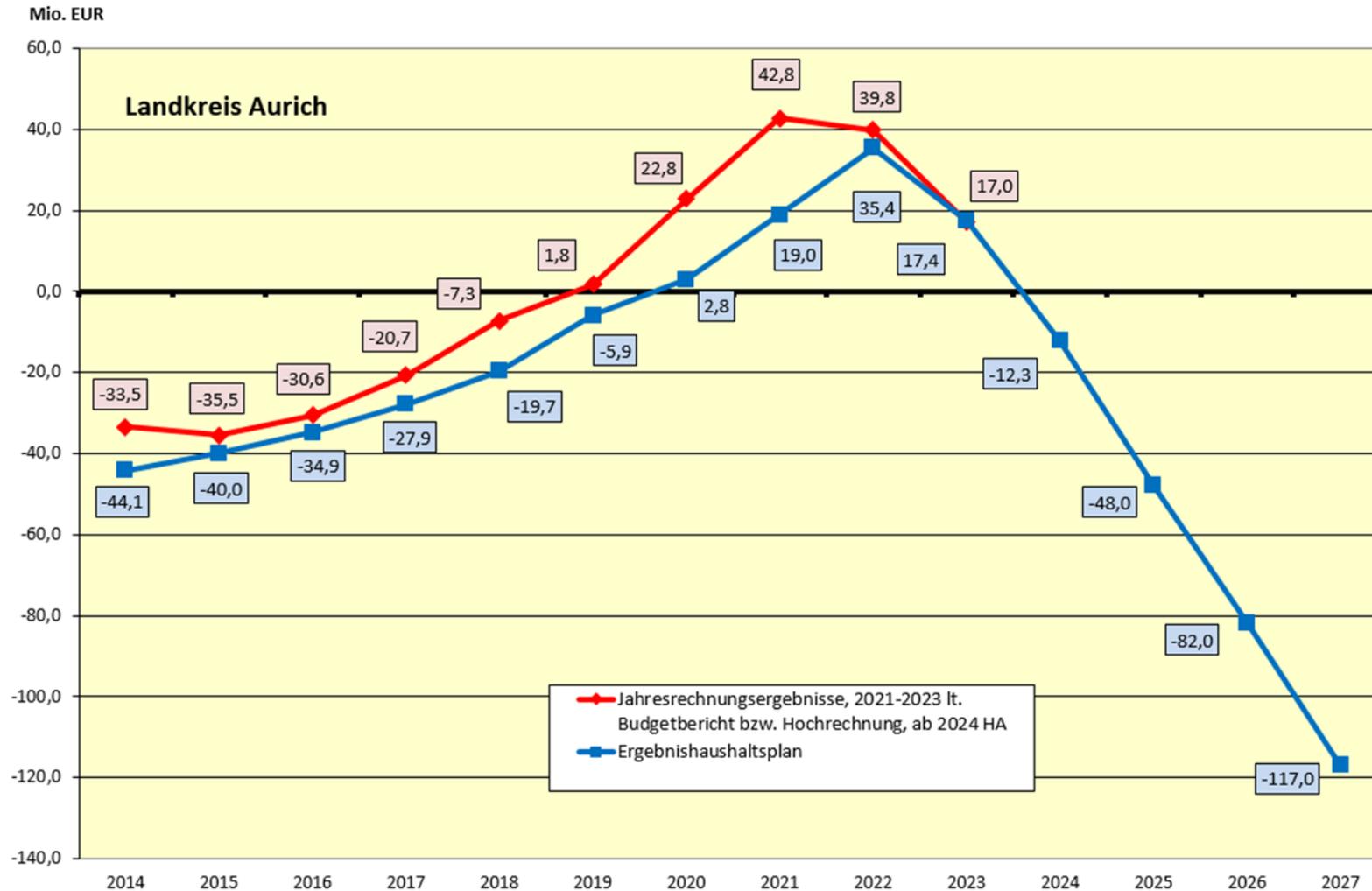
GRUNDLAGE FÜR DIE MITTELFRISTIGE ERGEBNISPLANUNG

- **Finanzausgleich:** entsprechend Bescheid LSN und Orientierungsdaten
- **Kreisumlage:** Zuwachs von 3 %
- **Personal- und Versorgungsaufwendungen:** Steigerung von 2 %
- **Jugend und Soziales:** entsprechend der voraussichtlichen Entwicklung
- **Verlustausgleich Kliniken:** ca. 22 Mio. €
- **Verlustausgleich Trägergesellschaft:** ca. 370 T€

ENTWICKLUNG DER STRUKTURELLEN ERGEBNISSE 2014 – 2027 (ERGEBNISHAUSHALT)



ENTWICKLUNG DER JAHRESFEHLBETRÄGE 2014 – 2027 (ERGEBNISHAUSHALT)



INVESTITIONEN UND FINANZIERUNG

Investitionen	22.949.400 €
Einzahlungen	<u>5.944.400 €</u>
Saldo Investitionstätigkeit	-17.005.000 €
Kreditaufnahme	17.005.000 €
ordentliche Tilgung	<u>8.047.200 €</u>
Nettoneuverschuldung	8.957.800 €

WESENTLICHE INVESTITIONEN

- Investitionsplan: in erster Linie Fortschreibung mittelfristige Finanzplanung
- **Schulen rd. 5,3 Mio. €** (Betriebs- u. Geschäftsausstattung, Baumaßnahmen)
- **Straßen- und Radwegebau rd. 5,9 Mio. €** (einschließlich ÖPNV u. Schulwegsicherung)
- **Investitionszuschuss Kita 2 Mio. €**
- **Zuschüsse an Gemeinden 1,1 Mio. €** (Infrastrukturvermögen, Tourismusförderung)
- Detaillierte Vorstellung der Investitionen erfolgt im Ausschuss für Finanzen und Beteiligungen am 01.11.2023 durch die zuständigen Amtsleitungen

VERPFLICHTUNGSERMÄCHTIGUNGEN

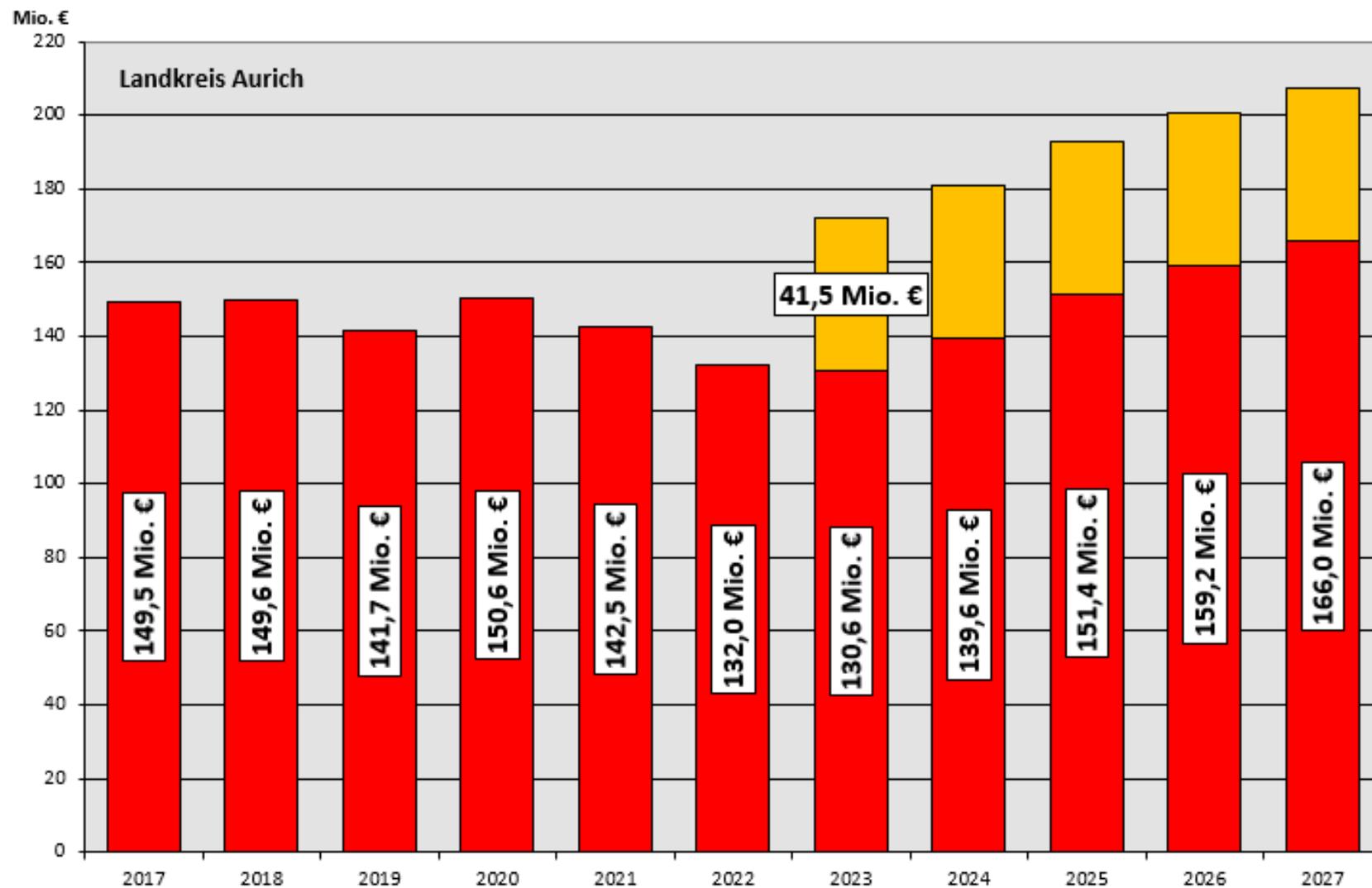
Ermächtigung für die Verwaltung, Aufträge im Haushaltsjahr 2024 für Investitionen für die Folgejahre zu vergeben

Gesamtbetrag	26.027.000 €
2025	19.542.000 €
2026	6.315.000 €
2026	170.000 €

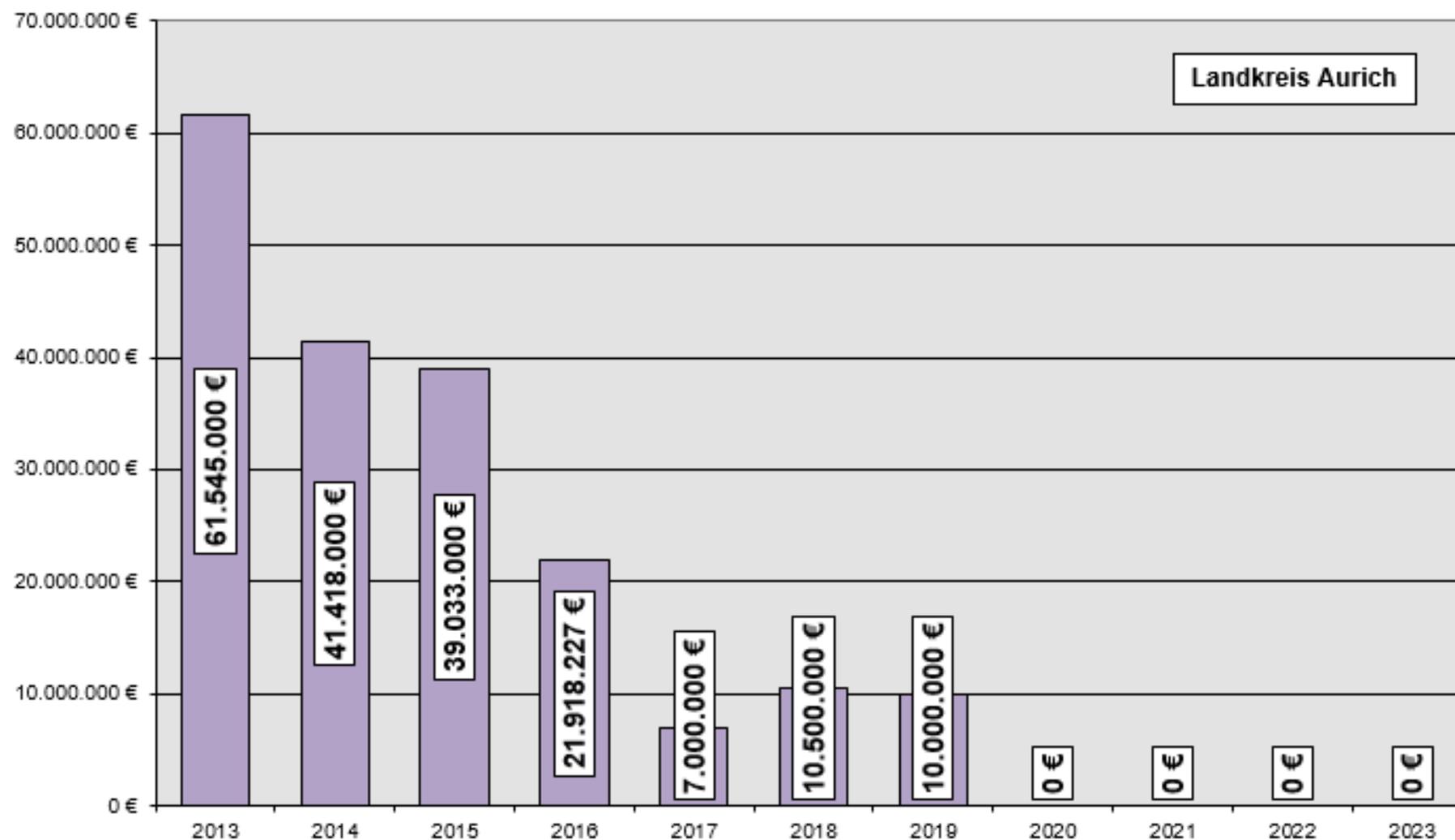
SCHULDENÜBERSICHT 2024

Schuldenstand 2023 ohne HER	130.648.156,02 €
HER 2022	17.375.100,00 €
HER 2023	24.157.900,00 €
Schuldenstand 2023 mit HER	172.181.156,02 €
Kreditermächtigung 2024	17.005.000,00 €
Ordentliche Tilgung 2024	8.047.200,00 €
Netto-Neuverschuldung	8.957.800,00 €
Schuldenstand 2024	181.138.956,02 €

ENTWICKLUNG DER SCHULDEN



ENTWICKLUNG DER LIQUIDITÄTSKREDITE



BERECHNUNG ÜBERSCHUSS/FEHLBEDARF

Überschussrücklage aktuell	+ 16,8 Mio. €
voraussichtlicher Fehlbedarf 2024	- 29,3 Mio. €
Zwischensumme	- 12,5 Mio. €
Mehraufwendungen Folgen Ukraine-Krieg	+ 4,7 Mio. €
Verbleiben	- 7,8 Mio. €

HAUSHALTSSICHERUNGSKONZEPT

- Beschluss mit der Haushaltssatzung
- Bildung interfraktionelle Arbeitsgruppe (sh. TOP 5)
- Aktualisierung Freiwillige Aufgaben
- Einsparpotenziale
- Anpassung Haushaltsdaten

SITZUNGSPLANUNG

Ausschuss für Personal, Organisation und Gleichstellung am 25.10.2023

Sitzungen des Ausschusses für Finanzen und Beteiligungen

01.11.2023

13.11.2023

27.11.2023

Sitzungen der Arbeitsgruppe Haushaltskonsolidierung

Fraktionssitzungen

HVB-Konferenz am 22.11.2023

Kreisausschuss am 06.12.2023

Kreistag am 07.12.2023 (Beschlussfassung)

VIELEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT