

Neustrukturierung der Wirtschaftsförderung im Landkreis Aurich

– Grobkonzept –

25.01.2022 | Ausschuss für Wirtschaft, Tourismus und ÖPNV des Landkreises Aurich

mit Unterstützung durch  M C O N

Zielsetzung

- Die Wirtschaftsförderung im Landkreis Aurich soll neu strukturiert werden, um (teilweise neue) Aufgaben noch bedarfsgerechter zu erbringen. Dazu gehören:
 - Verlagerung von bestimmten Aufgaben der Wirtschaftsförderung vom Landkreis Aurich in die (bisherige) „team telematikzentrum GmbH Norden“
 - Inhaltliche und strukturelle Neuaufstellung der „team telematikzentrum GmbH Norden“
 - Neubenennung der „team telematikzentrum GmbH Norden“
 - Neusortierung der Aufgaben im Amt für Wirtschaftsförderung und Kreisentwicklung
- Vorlage eines Grobkonzepts für die Neustrukturierung als Diskussions- und Beschlussvorlage
- Details folgen nach erfolgter Neustrukturierung in einem Wirtschaftsförderkonzept

Warum eine Neustrukturierung der Wirtschaftsförderung?

- Eine Gesellschaft kann in bestimmten Fällen schneller und unabhängiger (re)agieren
 - Gestalterische Wirtschaftsförder-Aufgaben tendenziell durch die neue Gesellschaft
 - Hoheitliche Aufgaben beim Landkreis belassen
- Neue Themen und Entwicklungen durch Gesellschaft noch proaktiver aufgreifen
- Weg finden zwischen klassischer Wirtschaftsförderung und neuen Herausforderungen (pragmatisch und strategisch agieren)
- Unternehmerische Bedarfe im Mittelpunkt
- Verstärkte Außendarstellung

Kommunale Wirtschaftsförderung vor neuen Herausforderungen



Bisherige Aufgaben der TMZ

1. Vermietung von Räumlichkeiten in der Immobilie Rheinstrasse 13 in Norden primär an Gewerbetreibende, Freiberufler und Institutionen
 2. Produktion von und Versorgung mit Energie: Beteiligung und Betreiber von Windenergieanlagen
 3. Aufgaben im Bereich des sozialen Wohnungsbaus: Errichtung, Betreuung, Bewirtschaftung und Verwaltung von Gebäuden; konkret Vermietung von Gebäuden an die KVHS Aurich und Norden zum Betrieb von Integrationsstützpunkten
- **Aufgaben (ver)bleiben unverändert in der neuen Gesellschaft**

Neu: Aufgaben der Gesellschaft

(1) Energie- und Mobilitätswende

- Kompetenzzentrum Energie
- Wasserstoff-Initiative Ostfriesland
- E-Mobilität
- Energieproduktion/-versorgung (*wie bisher TMZ*)

(2) Innovation

- Innovations(fördermittel)beratung

(3) Gründung

- Gründungs-/Startup-Beratung

(4) Digitalisierung der Wirtschaft

- Digital Hub Ostfriesland
- Eigene Digitalisierungs-Initiativen

(5) Unternehmensentwicklung

- Unternehmensbetreuung/-pflege
- Daten(bank)-Services
- Fördermittelberatung
- Fachkräfte-Initiative/-Servicestelle

(6) Tourismus

- Tourismusentwicklung/Destinationsmanagement
- Gremienarbeit

(7) Sonderaufgaben

- Zukünftige Projekte/Themen/Initiativen

(8) Vermietung und sozialer Wohnungsbau

- (*wie bisher TMZ*)

Neu: Aufgaben des Amtes für Kreisentwicklung

(1) Ländliche Entwicklung

- LEADER
- Dorfwettbewerb u. ä.

(2) Regionale Kooperationen

- Allianz für Ostfriesland (Ostfrieslandplan)
- Ems Dollart Region (Interreg)
- Ems-Achse

(3) Zukunftsregion Ostfriesland

- Konzeptentwicklung und Koordination
- Konzeptumsetzung und Regionalmanagement

(4) Fördermittel-Management (eigene Richtlinien)

- KMU-Richtlinie
- Richtlinie Medizinische Versorgung
- Richtlinie Kreiszuweisung
- Fischereifonds
- Ggf. weitere/zukünftige Richtlinien

(5) Frauen und Beruf

- Ko-Stelle
- Überbetrieblicher Verbund Ostfriesland e.V.

(6) Sonstige Aufgaben

- Grundstücksverkehr
- Sonstige/zukünftige Aufgaben

Übersicht neue Aufgabenverteilung

Gesellschaft

- (1) Energie- und Mobilitätswende
- (2) Innovation
- (3) Gründung
- (4) Digitalisierung der Wirtschaft
- (5) Unternehmensentwicklung
- (6) Tourismus
- (7) Sonderaufgaben
- (8) Vermietung und sozialer Wohnungsbau *(wie bisher TMZ)*

Amt für Kreisentwicklung

- (1) Ländliche Entwicklung
- (2) Regionale Kooperationen
- (3) Zukunftsregion Ostfriesland
- (4) Fördermittel-Management
- (5) Frauen und Beruf
- (6) Sonstige Aufgaben

➤ *Reflektion: Aufgabenverteilung so schlüssig / praktikabel / abgrenzbar / nach außen darstellbar ?*

Verhältnis Gesellschaft und Amt für Kreisentwicklung

- Sehr enge Abstimmung, aber keine gemeinsamen Zuständigkeiten
- Entsprechend klar definierte und abgrenzbare Aufgabenbereiche
- Personenidentische Leitung verhindert potenzielle Konflikte
- Klarheit in der Außendarstellung herstellen (für Unternehmen)

Weitere Schritte

- Erstellung Beschlussvorlagen für politische Gremien
- Klärung gesellschaftsrechtlicher Fragen und Anpassung Gesellschafts-Satzung (Landkreis Aurich 100% Gesellschafter)
- Klärung Bezeichnung der Gesellschaft
- Klärung personelle Ausstattung der Gesellschaft und arbeitsrechtlicher Fragen Mitarbeiter(innen)
- Klärung finanzieller Rahmen (Wirtschaftsplan der Gesellschaft)
- Stellenbesetzungsverfahren Geschäftsführer(in) (durch externe Personalberatung)

Zeitplanung

- in 2021: Vorarbeiten/-überlegungen
- 11.01.22: Vorstellung Grobkonzept in TMZ-Gesellschafterversammlung
- 25.01.22: Vorstellung Grobkonzept im Ausschuss für Wirtschaft
- xx.xx.22: Vorstellung Grobkonzept im Kreisausschuss und Beschluss
- xx.xx.22: Vorstellung Grobkonzept im Kreistag und Beschluss
- xx.xx.22: Eintragung/Umwidmung Gesellschaft und neue Satzung
- xx.xx.22: Stellenausschreibung und Besetzung Geschäftsführer(in) der Gesellschaft
- xx.xx.22: Entwicklung und Vorlage Wirtschaftsförderkonzept für den Landkreis Aurich

Geplanter Folgeschritt: Entwicklung Wirtschaftsförderkonzept

- Erstellung unter Leitung der neuen Geschäftsführung
- Einbindung von Unternehmen in die Konzepterstellung (Bedarfsorientierung)
- Vertiefung der inhaltlichen Aufgaben und zukünftigen Planungen
- Aufbau von Strukturen (z.B. unternehmerischer Beirat)
- Inklusive Kommunikationsstrategie