

AUSSCHUSS FÜR FINANZEN UND BETEILIGUNGEN AM 27.02.2025

Zentrale Finanzverwaltung

19. März 2025



TOP 6: VIERTER BERICHT DER BETEILIGUNGEN FÜR DAS HAUSHALTSJAHR 2024

Innerer Dienst
Beteiligungsmanagement
19. März 2025



BERICHTERSTATTUNG

- Bericht für den Zeitraum 01.01.2024 bis 31.12.2024 der Eigengesellschaften, Mehrheitsgesellschaften und Eigenbetriebe
- Als Kennzahlen werden Umsatzerlöse, Zuwendungen durch den Landkreis, Gesamtleistung, Materialaufwand, Personalaufwand und Jahresergebnis der Plan- und Ist-Zahlen genutzt

Legende:

Ertrag

- positive Abweichung 
- negative Abweichung < 5% 
- negative Abweichung ≥ 5% 
- negative Abweichung ≥ 10% 

Aufwand

- negative Abweichung 
- positive Abweichung < 5% 
- positive Abweichung ≥ 5% 
- positive Abweichung ≥ 10% 

ÜBERSICHT DER EINZELNEN BETEILIGUNGEN

Kennzahlen	Plan Tsd. EUR	Ist-Kum. Tsd. EUR	Abweichung Plan/Ist-Kum.		Planerfüllung
			abs.	%	
KVHS Aurich-Norden gGmbH – Begegnung, Beratung und Begleitung					
Umsatzerlöse	16.550	15.897	-653	-3,95	●
Zuwendung Landkreis	0	0	0		
Gesamtleistung	18.125	18.072	-53	-0,29	●
Materialaufwand	980	1.052	72	7,35	●
Personalaufwand	14.750	14.490	-260	-1,76	●
Gesamtaufwand	18.110	18.023	-87	-0,48	●
Jahresergebnis	0	38	38		●
KVHS Aurich-Norden gGmbH – Berufliche Orientierung, Qualifizierung und Integration					
Umsatzerlöse	9.575	8.623	-952	-9,94	●
Zuwendung Landkreis	0	0	0		
Gesamtleistung	9.580	8.636	-944	-9,85	●
Materialaufwand	315	626	311	98,73	●
Personalaufwand	8.940	7.134	-1.806	-20,20	●
Gesamtaufwand	9.580	8.110	-1.470	-15,34	●
Jahresergebnis	0	525	525		●

ÜBERSICHT DER EINZELNEN BETEILIGUNGEN

Kennzahlen	Plan Tsd. EUR	Ist-Kum. Tsd. EUR	Abweichung Plan/Ist-Kum.		Planerfüllung
			abs.	%	
Schulbegleitung AuNo gGmbH					
Umsatzerlöse	9.839	10.368	529	5,38	●
Zuwendung Landkreis	0	0	0		
Gesamtleistung	9.839	10.389	550	5,59	●
Materialaufwand	0	0	0		
Personalaufwand	9.509	9.365	-144	-1,51	●
Gesamtaufwand	9.839	9.598	-241	-2,45	●
Jahresergebnis	0	791	791		●
MKW GmbH & Co. KG					
Umsatzerlöse	23.257	23.203	-54	-0,23	●
Zuwendung Landkreis	0	0	0		
Gesamtleistung	23.275	23.437	162	0,70	●
Materialaufwand	2.636	2.246	-390	-14,80	●
Personalaufwand	7.837	7.499	-338	-4,31	●
Gesamtaufwand	22.145	21.339	-806	-3,64	●
Jahresergebnis	322	1.196	874	271,43	●

ÜBERSICHT DER EINZELNEN BETEILIGUNGEN

Kennzahlen	Plan Tsd. EUR	Ist-Kum. Tsd. EUR	Abweichung Plan/Ist-Kum.		Planerfüllung
			abs.	%	
Inselentsorgungsgesellschaft mbH					
Umsatzerlöse	983	977	-6	-0,61	●
Zuwendung Landkreis	0	0	0		
Gesamtleistung	983	977	-6	-0,61	●
Materialaufwand	385	394	9	2,34	●
Personalaufwand	181	176	-5	-2,76	●
Gesamtaufwand	896	891	-5	-0,56	●
Jahresergebnis	61	60	-1	-1,64	●
PBZ GmbH Helenenstift und JCR-Haus					
Umsatzerlöse	15.359	15.059	-300	-1,95	●
Zuwendung Landkreis	0	0	0		
Gesamtleistung	16.394	16.129	-265	-1,62	●
Materialaufwand	2.423	2.341	-82	-3,38	●
Personalaufwand	12.139	11.969	-170	-1,40	●
Gesamtaufwand	16.611	16.426	-185	-1,11	●
Jahresergebnis	-244	-320	-76	31,15	●

ÜBERSICHT DER EINZELNEN BETEILIGUNGEN

Kennzahlen	Plan	Ist-Kum.	Abweichung Plan/Ist-Kum.		Planerfüllung
	Tsd. EUR	Tsd. EUR	abs.	%	
Musikschule gGmbH					
Umsatzerlöse	770	770	0	0,00	●
Zuwendung Landkreis	1.040	1.040	0	0,00	
Gesamtleistung	1.812	1.811	-1	-0,06	●
Materialaufwand	0	0	0		
Personalaufwand	1.567	1.534	-33	-2,11	●
Gesamtaufwand	1.841	1.750	-91	-4,94	●
Jahresergebnis	-29	61	90		●
Rettungsdienst gGmbH					
Umsatzerlöse	16.010	15.510	-500	-3,12	●
Zuwendung Landkreis	0	0	0		
Gesamtleistung	16.195	15.742	-453	-2,80	●
Materialaufwand	3.410	2.910	-500	-14,66	●
Personalaufwand	10.700	11.060	360	3,36	●
Gesamtaufwand	16.195	15.569	-626	-3,87	●
Jahresergebnis	0	172	172		●

ÜBERSICHT DER EINZELNEN BETEILIGUNGEN

Kennzahlen	Plan Tsd. EUR	Ist-Kum. Tsd. EUR	Abweichung Plan/Ist-Kum.		Planerfüllung
			abs.	%	
MVZ Aurich-Norden GmbH					
Umsatzerlöse	7.540	7.384	-156	-2,07	●
Zuwendung Landkreis	0	0	0		
Gesamtleistung	7.580	7.634	54	0,71	●
Materialaufwand	625	736	111	17,76	●
Personalaufwand	4.565	4.705	140	3,07	●
Gesamtaufwand	7.720	7.758	38	0,49	●
Jahresergebnis	-140	-124	16	-11,43	●
WLA GmbH					
Umsatzerlöse	2.503	2.855	352	14,06	●
Zuwendung Landkreis	0	0	0		
Gesamtleistung	2.543	2.873	330	12,98	●
Materialaufwand	0	0	0		
Personalaufwand	275	266	-9	-3,27	●
Gesamtaufwand	2.482	2.260	-222	-8,94	●
Jahresergebnis	218	587	369	169,27	●

ÜBERSICHT DER EINZELNEN BETEILIGUNGEN

Kennzahlen	Plan	Ist-Kum.	Abweichung Plan/Ist-Kum.		Planerfüllung
	Tsd. EUR	Tsd. EUR	abs.	%	
Trägergesellschaft Kliniken					
Aurich-Emden-Norden mbH					
Umsatzerlöse	5.715	6.582	867	15,17	●
Zuwendung Landkreis	0	0	0		
Gesamtleistung	5.715	6.582	867	15,17	●
Materialaufwand	473	402	-71	-15,01	●
Personalaufwand	5.775	6.599	824	14,27	●
Gesamtaufwand	6.279	7.033	754	12,01	●
Jahresergebnis	-948	-1.804	-856	90,30	●
Ubbo-Emmius-Klinik gGmbH					
Umsatzerlöse	124.122	130.412	6.290	5,07	●
Zuwendung Landkreis	0	0	0		
Gesamtleistung	124.122	130.412	6.290	5,07	●
Materialaufwand	53.645	57.082	3.437	6,41	●
Personalaufwand	80.923	81.756	833	1,03	●
Gesamtaufwand	136.925	141.226	4.301	3,14	●
Jahresergebnis	-12.150	-10.435	1.715	-14,12	●

ÜBERSICHT DER EINZELNEN BETEILIGUNGEN

Kennzahlen	Plan Tsd. EUR	Ist-Kum. Tsd. EUR	Abweichung Plan/Ist-Kum.		Planerfüllung
			abs.	%	
Ostfriesland Touristik GmbH					
Umsatzerlöse	810	905	95	11,73	●
Zuwendung Landkreis	0	0	0		
Gesamtleistung	853	948	95	11,14	●
Materialaufwand	0	0	0		
Personalaufwand	605	619	14	2,31	●
Gesamtaufwand	851	903	52	6,11	●
Jahresergebnis	12	57	45	375,00	●
Kreisbahn Aurich GmbH					
Umsatzerlöse	7.810	8.274	464	5,94	●
Zuwendung Landkreis	0	0	0		
Gesamtleistung	7.895	8.378	483	6,12	●
Materialaufwand	5.090	5.422	332	6,52	●
Personalaufwand	1.344	1.347	3	0,22	●
Gesamtaufwand	7.673	8.182	509	6,63	●
Jahresergebnis	73	42	-31	-42,47	●

ÜBERSICHT DER EIGENBETRIEBE

Kennzahlen	Plan Tsd. EUR	Ist-Kum. Tsd. EUR	Abweichung Plan/Ist-Kum.		Planerfüllung
			abs.	%	
EB KVHS Aurich-Norden					
Umsatzerlöse	20.277	19.805	-472	-2,33	●
Zuwendung Landkreis	1.271	1.025	-246	-19,35	
Gesamtleistung	21.598	20.937	-661	-3,06	●
Materialaufwand	9.590	12.283	2.693	28,08	●
Personalaufwand	8.740	6.685	-2.055	-23,51	●
Gesamtaufwand	21.511	21.195	-316	-1,47	●
Jahresergebnis	0	-336	-336		●
EB Abfallwirtschaftsbetrieb					
Umsatzerlöse	30.619	31.227	608	1,99	●
Zuwendung Landkreis	0	0	0		
Gesamtleistung	30.890	32.029	1.139	3,69	●
Materialaufwand	25.961	25.684	-277	-1,07	●
Personalaufwand	2.631	2.507	-124	-4,71	●
Gesamtaufwand	31.808	31.204	-604	-1,90	●
Jahresergebnis	-884	789	1.673	-189,25	●

ÜBERSICHT DER EIGENBETRIEBE

Kennzahlen	Plan	Ist-Kum.	Abweichung Plan/Ist-Kum.		Planerfüllung
	Tsd. EUR	Tsd. EUR	abs.	%	
EB Breitbandnetz					
Umsatzerlöse	5.427	591	-4.836	-89,11	●
Zuwendung Landkreis	0	0	0		
Gesamtleistung	5.427	591	-4.836	-89,11	●
Materialaufwand	0	0	0		
Personalaufwand	631	592	-39	-6,18	●
Gesamtaufwand	5.396	1.318	-4.078	-75,57	●
Jahresergebnis	-1.953	-2.468	-515	26,37	●
EB Rettungsdienst					
Umsatzerlöse	19.191	15.696	-3.495	-18,21	●
Zuwendung Landkreis	0	0	0		
Gesamtleistung	19.224	15.813	-3.411	-17,74	●
Materialaufwand	17.096	16.732	-364	-2,13	●
Personalaufwand	400	430	30	7,50	●
Gesamtaufwand	19.064	18.616	-448	-2,35	●
Jahresergebnis	0	-2.870	-2.870		●

BEWERTUNG

- Unter Berücksichtigung noch fehlender Jahresabschlussbuchungen, bewegen sich die meisten Beteiligungen im Großen und Ganzen im prognostizierten Rahmen.
- Der Eigenbetrieb Breitbandnetz wird den geplanten Verlust aufgrund der oben beschriebenen Faktoren um ca. 26 % (gut 500 TEUR) überschreiten.

BEWERTUNG

- Die MKW GmbH & Co. KG konnte das voraussichtliche Ergebnis im Vergleich zum Plan bedingt durch geringere Aufwendungen verdreifachen. Allerdings stehen beim AWB noch durch die Ausgliederung bedingte Buchwertanpassungen aus, sodass unter Berücksichtigung des Entnahmegewinns ein voraussichtlicher Überschuss in Höhe von ca. 1 Mio. EUR beim AWB erzielt wird.
- Aufgrund der Zinsbelastung durch die Konzernfinanzierung hat sich das Ergebnis der Trägergesellschaft gegenüber dem Planansatz um fast 100 % verschlechtert. Die Zinsen aus dem Finanzierungsanteil des Landkreises stellen jedoch Erträge auf Ebene des Landkreises dar und erhöhen dessen Jahresergebnis.

BEWERTUNG

- Die Musikschule Landkreis Aurich gGmbH sowie die Schulbegleitung AuNo gGmbH zeigen zum Jahresende 2024 eine deutlich positivere Entwicklung gegenüber den Planzahlen.
- Bei den Betrieben der KVHS (EB und beide gGmbHs) kam es über das Jahr aufgrund der Umstrukturierungen immer wieder zu Verschiebungen in diversen Positionen. Im Gesamtkontext weisen die drei Betriebe zum Ende des Jahres positive Ergebnisse aus.

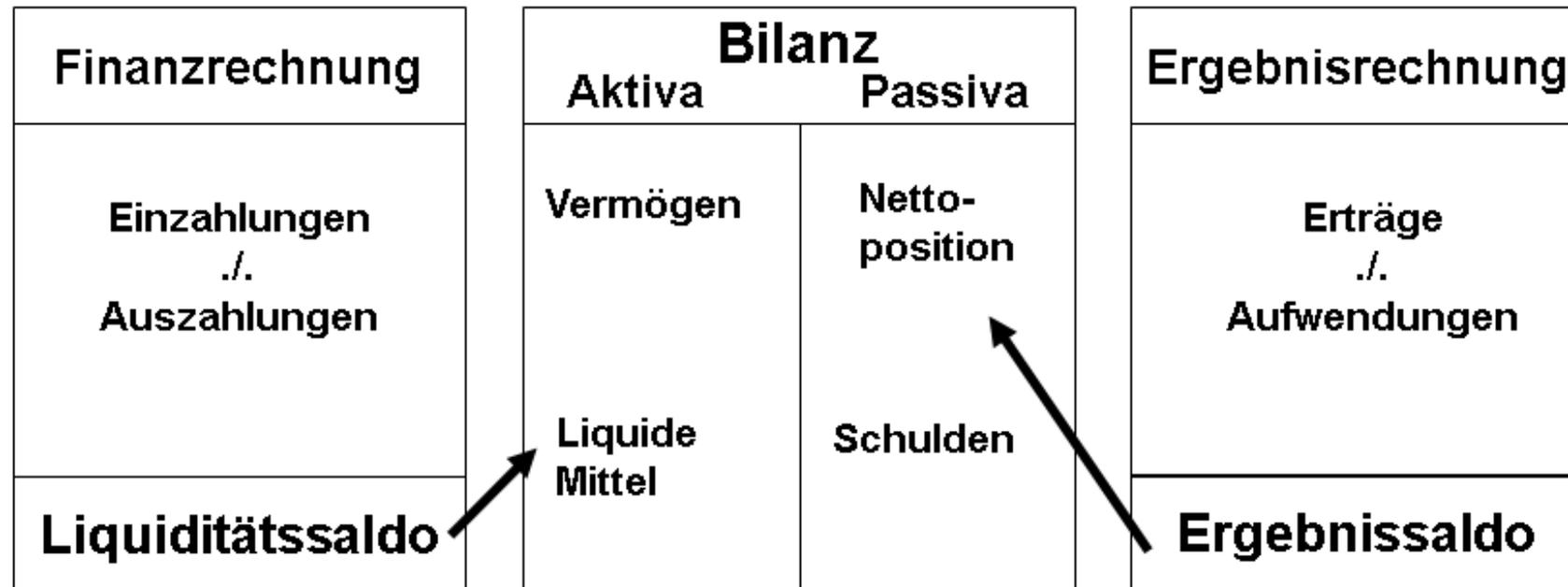
TOP 6: JAHRESABSCHLUSS FÜR DAS HAUSHALTSJAHR 2020

Zentrale Finanzverwaltung

19. März 2025



DREI-KOMPONENTEN-SYSTEM



laufende
Rechnung

Stichtags-
betrachtung

laufende
Rechnung

VERGLEICH HAUSHALTSANSATZ UND ERGEBNIS 2020

ERGEBNISHAUSHALT

	Haushaltsansatz	HH-Reste	Ergebnis	Differenz
Ordentliche Erträge	425.376.500 €	0,00 €	443.441.569,75 €	18.065.069,75 €
Ordentliche Aufwendungen	421.330.100 €	1.999.581,08 €	420.462.194,55 €	-867.905,45 €
Ordentliches Ergebnis	4.046.400 €	-1.999.581,08 €	22.979.375,20 €	18.932.975,20 €
Außerord. Erträge	0,00 €	0,00 €	623.615,32 €	623.615,32 €
Außerord. Aufwendungen	3.000.000 €	0,00 €	2.624.446,71 €	-375.553,29 €
Außerord. Ergebnis	-3.000.000 €	0,00 €	-2.000.831,39 €	999.168,61 €
<u>Jahresergebnis</u>	<u>1.046.400 €</u>	<u>-1.999.581,08 €</u>	<u>20.978.543,81 €</u>	<u>19.932.143,81 €</u>

ORDENTLICHE ERTRÄGE

	Ansätze 2020	Ergebnis 2020	Differenz
Steuern und ähnliche Abgaben	3.362.400,00 €	3.362.621,48 €	221,48 €
Zuwendungen und allgemeine Umlagen	283.720.600,00 €	291.335.288,90 €	7.614.688,90 €
Auflösungserträge aus Sonderposten	5.986.000,00 €	5.831.212,40 €	-154.787,60 €
Sonstige Transfererträge	17.404.000,00 €	17.905.828,12 €	501.828,12 €
Öffentlich-rechtliche Entgelte	5.934.000 €	6.301.924,72 €	367.924,72 €
Privatrechtliche Entgelte	1.522.400 €	1.528.131,78 €	5.731,78 €
Kostenerstattungen und Kostenumlagen	101.976.300,00 €	109.521.310,25 €	7.545.010,25 €
Zinsen und ähnliche Finanzerträge	2.054.000 €	2.607.922,86 €	553.922,86 €
sonstige ordentliche Erträge	3.416.800 €	5.047.329,24 €	1.630.529,24 €
Summe ordentliche Erträge	425.376.500,00 €	443.441.569,75 €	18.065.069,75 €

ORDENTLICHE AUFWENDUNGEN

	Ansätze 2020	Ermächtigten aus Vorjahren	Ergebnis 2020	Differenz
Personalaufwendungen	67.043.700,00 €	0,00 €	64.200.076,98 €	-2.843.623,02 €
Versorgungsaufwendungen	2.200.000 €	0,00 €	4.769.314,03 €	2.569.314,03 €
Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	21.586.200,00 €	250.460,76 €	20.812.413,75 €	-773.786,25 €
Abschreibungen	16.663.900,00 €	0,00 €	15.688.646,30 €	-975.253,70 €
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	3.166.300,00 €	0,00 €	2.716.477,16 €	-449.822,84 €
Transferaufwendungen	267.687,800,00 €	0,00 €	271.599.751,16 €	3.911.951,16 €
sonstige ordentliche Aufwendungen	42.982.200,00 €	1.749.120,32 €	40.675.515,17 €	-2.306.684,83 €
Summe ordentliche Aufwendungen	421.330.100,00 €	1.999.581,08 €	420.462.194,55 €	-867.905.45 €

AUßERORDENTLICHE ERTRÄGE UND AUFWENDUNGEN

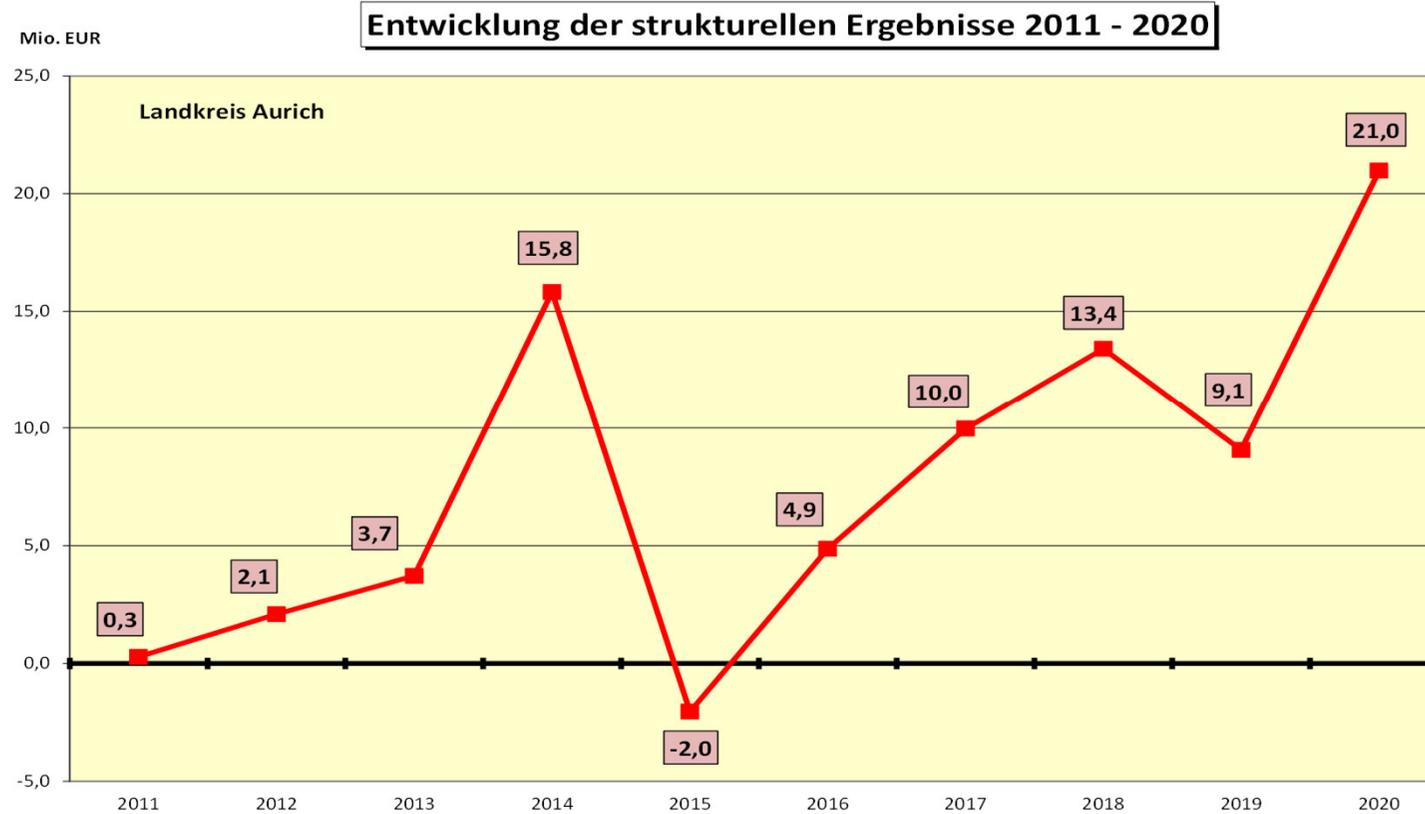
- Außerordentliche Erträge = 623.615,32 €
 - Verkauf von Vermögensgegenständen (Erbbaurechtsgrundstücke, Nutzfahrzeuge, Maschinen und geringwertige Vermögensgegenstände) über Buchwert
 - Ersatzleistungen für Schadensfälle
 - Erstattungen des Landes im Kontext der Corona-Pandemie

Außerordentliche Aufwendungen = 2.624.446,71 €

- Aufwendungen im Kontext der Corona-Pandemie

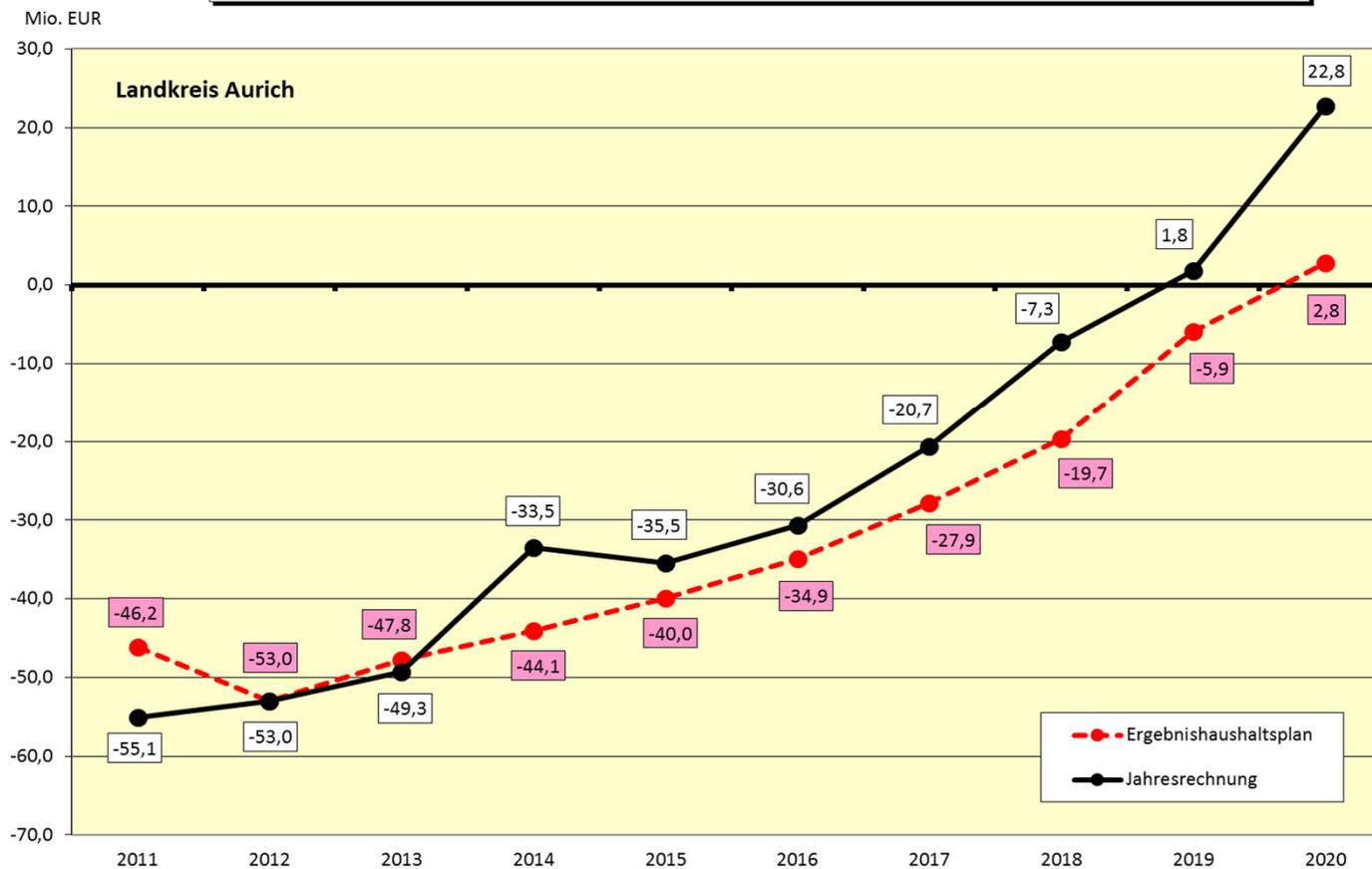


ENTWICKLUNG DER STRUKTURELLEN ERGEBNISSE ZUM 31.12.2020



ENTWICKLUNG DER JAHRESFEHLBETRÄGE ZUM 31.12.2020

Entwicklung des Gesamtfehlbetrages/ der Überschussrücklage 2011 - 2020



ENTWICKLUNG DES FINANZHAUSHALTS

Finanzrechnung	Ansätze 2020	Ergebnis HH Jahr 2020	Diff. Ansatz
Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit	419.895.600,00 €	435.087.850,50 €	15.192.250,50 €
Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit	404.331.200,00 €	401.070.943,59 €	-3.260.256,41 €
<u>Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit</u>	<u>15.564.400,00 €</u>	<u>34.016.906,91 €</u>	<u>-1.999.581,08 €</u>
Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	19.409.500,00 €	12.602.331,34 €	-6.807.168,66 €
Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	46.793.000,00 €	40.500.907,95 €	-6.292.092,05 €
<u>Saldo aus Investitionstätigkeit</u>	<u>-27.383.500,00 €</u>	<u>-27.898.576,61 €</u>	<u>-515.076,61 €</u>

ENTWICKLUNG DES FINANZHAUSHALTS

Finanzrechnung	Ansätze 2020	Ergebnis HH Jahr 2020	Diff. Ansatz
Aufnahme von Krediten u. Darlehen für Investitionen	34.471.100,00 €	22.885.297,59 €	-11.585.812,41 €
Tilgung von Krediten u. Darlehen für Investitionen	15.521.000,00 €	13.914.759,59 €	-1.606.240,41 €
<u>Saldo aus Finanzierungstätigkeit</u>	<u>18.950.100,00 €</u>	<u>8.970.528,00 €</u>	<u>-9.979.572,00 €</u>
<u>Finanzmittelbestand</u>	<u>24.173.600,00 €</u>	<u>10.274.497,03 €</u>	<u>-13.899.102,97 €</u>

JÄHRLICH WIEDERKEHRENDE INVESTITIONEN

Investition	Ergebnis
Dienstfahrzeuge und Ladestationen Verwaltung	12.711,00 €
Betriebs- und Geschäftsausstattung Verwaltung	56.821,00 €
Informationstechnik	129.530,00 €
Krankenhausfinanzierung	2.776.760,00 €
Kfz., Geräte und Maschinen, Bauhof	6.098,00 €
Betriebs- und Geschäftsausstattung Schulen	624.711,00 €
Betriebs- und Geschäftsausstattung Jugendhilfe	7.528,00 €
Ausbau u. investive Erneuerung von Kreisstraßen	2.173.340,26 €
Erneuerung Ingenieurbauwerke, Neu-, Um-, Ausbau	19.861,80 €
Straßenausstattung	14.152,91 €
Ausbau und investive Erneuerung von Radwegen	327.812,17 €

JÄHRLICH WIEDERKEHRENDE INVESTITIONEN

Investition	Ergebnis
Zuweisung an Gemeinden, Infrastrukturvermögen	39.475,41 €
Planung Haltestellenbau	5.073,68 €
Förderung v. Investitionen kleiner und mittlerer Unternehmen	292.512,68 €
Tourismusförderung u. Maßnahmen Entwicklung ländlichen Raumes	63.539,35 €



ABGESCHLOSSENE INVESTITIONSMAßNAHMEN

Anlage 4

Abgeschlossene Investitionsmaßnahmen



ÜBER- UND AUßERPLANMÄßIGE AUFWENDUNGEN UND AUSZAHLUNGEN

	Investitionstätigkeit	Ergebnis-HH	
Überplanmäßige Aufwendungen/Auszahlungen	597.574,34 €	1.207.774,19 €	
Außerplanmäßige Aufwendungen/Auszahlungen	0,00 €	202.746,00 €	
Gesamt	<u>597.574,34 €</u>	<u>1.410.520,19 €</u>	2.008.094,53 €
Deckung durch			
Mehrerträge/Mehreinzahlungen	0,00 €	1.402.375,00 €	
Minderaufwend./Minderauszahl.	597.574,34 €	8.145,19 €	
Davon aus HH-Ausgabe-Resten	303.823,63 €		

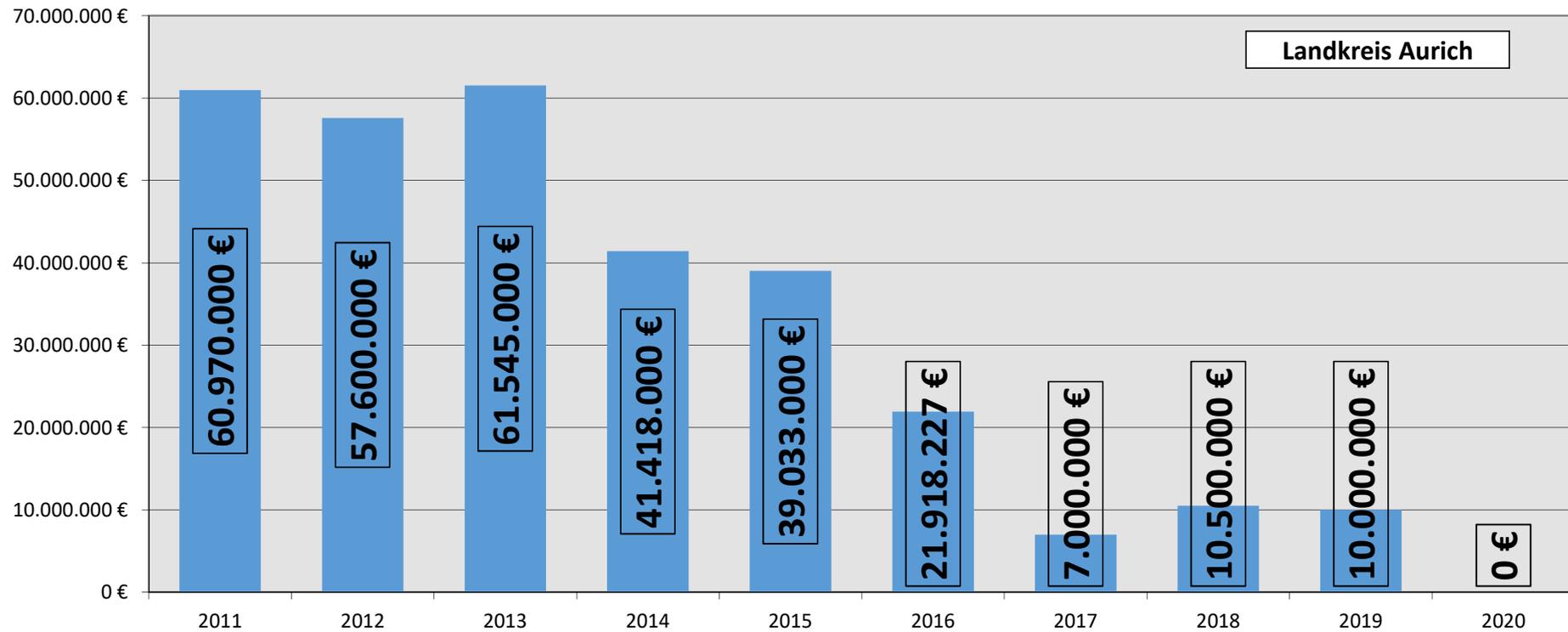
ÜBER- UND AUßERPLANMÄßIGE AUFWENDUNGEN UND AUSZAHLUNGEN

Anlage 5

Über- und außerplanmäßige Aufwendungen und Auszahlungen



ENTWICKLUNG DER LIQUIDITÄTSKREDITE



HAUSHALTSRESTE

	aus 2019 übertragen	nach 2021 übertragen
Ergebnishaushalt	1.999.581,08 €	1.752.174,66 €
Investitionstätigkeit	30.251.065,86 €	31.268.807,03 €
Kreditermächtigung	39.164.900,00 €	27.233.500,00 €

[Anlage 6a – Haushaltsreste Ergebnishaushalt](#)

[Anlage 6b – Haushaltsreste Finanzhaushalt](#)



SCHLUSSBILANZ ZUM 31.12.2020

Komprimierte Bilanz des Landkreises Aurich zum 31.12.2020

<u>Aktiva</u>	31.12.2019	31.12.2020	<u>Passiva</u>	31.12.2019	31.12.2020
1. Immaterielles Vermögen	44.271.932,53 €	50.487.816,10 €	1. Nettoposition	104.547.016,35 €	132.640.230,46 €
2. Sachvermögen	252.974.429,54 €	268.652.617,12 €	1.1 Basisreinvermögen	25.743.188,85 €	30.830.213,09 €
3. Finanzvermögen	71.556.459,93 €	75.705.934,45 €	1.2 Rücklagen	979.884,45 €	11.055.885,69 €
4. Liquide Mittel	333.347,09 €	10.274.497,03 €	1.3 Jahresergebnis	4.843.439,23 €	20.978.543,81 €
5. Aktive Rechnungsabgrenzung	12.580.116,86 €	14.939.991,71 €	1.4 Sonderposten	72.980.503,82 €	69.775.587,87 €
			2. Schulden	156.607.784,30 €	165.021.794,45 €
			2.1 Geldschulden davon	151.674.913,19 €	150.590.357,49 €
			2.1.1 Liquiditätskredite	10.000.000,00 €	0,00 €
			2.1.2 Geldschulden (ohne Liquiditätskredite)	141.674.913,19 €	150.590.357,49 €
			2.2 Verbindlichkeiten aus kreditähnlichen Rechtsgeschäften	0,00 €	0,00 €
			2.3 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3.328.364,26 €	5.847.018,91 €
			2.4 Transferverbindlichkeiten	340.159,83 €	7.493.460,64 €
			2.5 Sonstige Verbindlichkeiten	1.264.347,02 €	1.090.957,41 €
			3. Rückstellungen	115.536.321,90 €	114.442.555,45 €
			4. Passive Rechnungsabgrenzung	5.025.163,40 €	7.956.276,05 €
Bilanzsumme	381.716.285,95 €	420.060.856,41 €	Bilanzsumme	381.716.285,95 €	420.060.856,41 €

[Vollständige Schlussbilanz](#)

► Kreisverwaltung online: landkreis-aurich.de

ANLAGEN-, FORDERUNGS-, RÜCKSTELLUNGS- UND SCHULDENÜBERSICHT

[Anlagenübersicht](#)

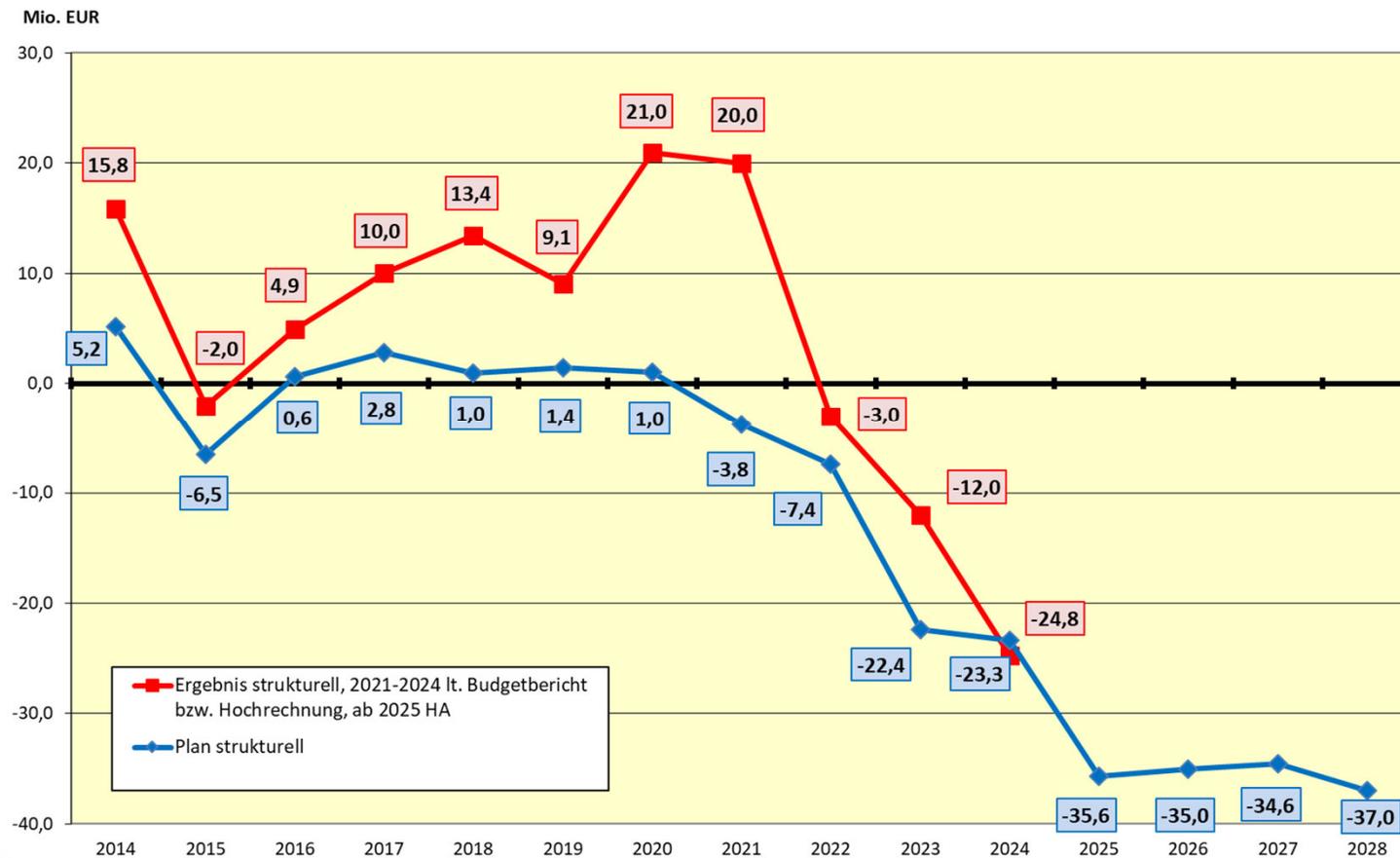
[Forderungsübersicht](#)

[Rückstellungsübersicht](#)

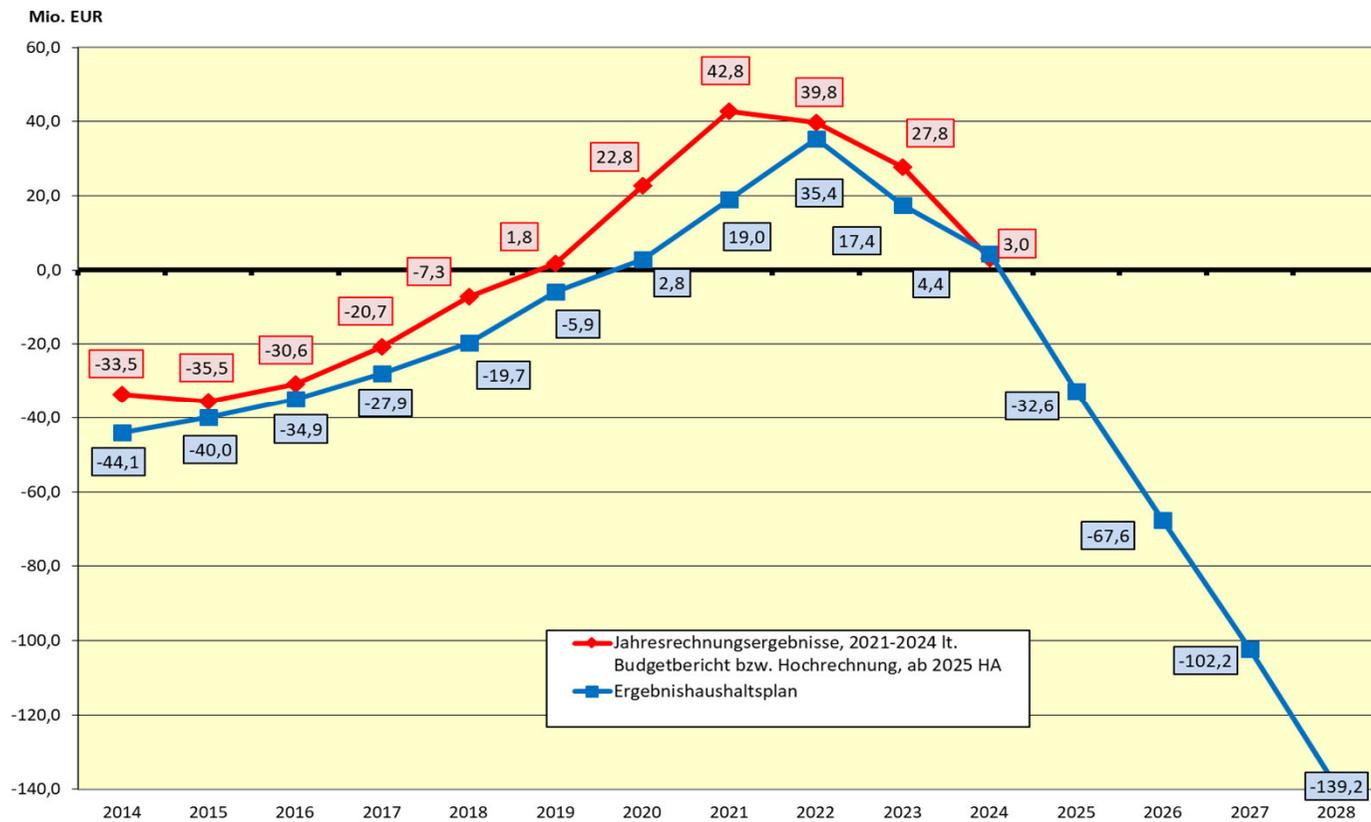
[Schuldenübersicht](#)



ENTWICKLUNG DER STRUKTURELLEN ERGEBNISSE ZUM HAUSHALTSJAHR 2025



ENTWICKLUNG DER JAHRESFEHLBETRÄGE ZUM HAUSHALTSJAHR 2025



VIELEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT

TOP 10: MITTEILUNGEN DER VERWALTUNG

Zentrale Finanzverwaltung

19. März 2025

